

نشریه علمی نامه معماری و شهرسازی، ۱۶(۴۲)، ۸۷-۱۰۹

DOI: 10.30480/AUP.2023.4626.2007

نوع مقاله: پژوهشی

## سنجد و ارزیابی ائتلاف‌های منطقه‌ای محرك رشد و گسترش فضایی منطقه کلانشهری تهران\*

گلاره شاه‌حسینی

دکتری شهرسازی، دانشکده هنر و معماری، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران

مجتبی رفیعیان

استاد گروه شهرسازی، دانشکده هنر و معماری، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران (نویسنده مسئول مکاتبات)

Email: rafiei\_m@modares.ac.ir

هاشم داداش‌پور

دانشیار گروه شهرسازی، دانشکده هنر و معماری، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران

### چکیده

در حال حاضر، برنامه‌ریزان شهری و منطقه‌ای کشورهای در حال توسعه در کنترل پراکنده رویی با چالش‌های عدیده‌ای مواجه هستند. کلانشهرها و مناطق کلانشهری، محیط‌هایی پیچیده، متنوع و محل انباشت ثروت و سرمایه در مقیاس ملی هستند، و همین ویژگی امکان شکل‌گیری شبکه‌های فساد با هدف دستیابی به سود و منفعت بیشتر در این مناطق را افزایش می‌دهد. در چنین شرایطی، فهم فرایند شکل‌گیری این شبکه‌ها و سنجد و ارزیابی ساختارهای محرك فرایندهای غیررسمی امری ضروری است. این پژوهش به دنبال سنجد و ارزیابی ائتلاف‌های منطقه‌ای محرك رشد و گسترش فضایی فراینده منطقه کلانشهری تهران و شناسایی عاملین کلیدی آن است. پژوهش حاضر از نوع توصیفی-تحلیلی است و برای گردآوری داده‌های میدانی از پرسش‌نامه‌ای با امتیازدهی طیف لیکرت استفاده شده که شامل ۲۵۲ نفر در ساختارهای انتلافی منطقه است. نتایج نشان می‌دهد بخش خصوصی در مقایسه با ۲ بخش دیگر رژیم انتلاف، نقش تأثیرگذارتری در شبکه تصرف اراضی منطقه کلانشهری تهران دارد. کمترین سهم نیز در هر سه حوزه قدرت، اعمال نفوذ و منفعت مربوط به مردم بهترتب با نمره میانگین وزنی ۱/۹۲، ۲/۰۹ و ۲/۵۸ است. سنجد و ارزیابی اثرات ساختارهای سازمانی-نهادی، نشان از نقش بی‌بدیل نهادهای کمیسیونی در فرایند تصرفات اراضی منطقه دارد. درنهایت شناسایی ذی نفعان، بیانگر ترکیبی از حضور هر ۳ دسته ساختارهای سازمانی-نهادی در بین ذی نفعان اصلی و ثانویه است.

**کلیدواژه‌ها:** رژیم انتلاف، منطقه کلانشهری تهران، ذی نفعان، تصرف اراضی، فرایندهای غیررسمی

\* این مقاله برگرفته از رساله دکتری گلاره شاه‌حسینی با عنوان «تبیین و واکاوی ساختارها و سازوکارهای محرك فرایندهای غیررسمی موجود پراکنده رویی (موردنپژوهی: منطقه کلانشهری تهران)» به راهنمایی دکتر مجتبی رفیعیان و مشاوره دکتر هاشم داداش‌پور در دانشگاه تربیت مدرس است که با حمایت مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران انجام شده است.

## مقدمه و بیان مسئله

رشد و گسترش فضایی کلانشهرها، پراکنده‌رویی و دست‌اندازی به اراضی از عمدۀ ویژگی‌های مناطق کلانشهری در کشورهای در حال توسعه است (You & Yang, 2017, 532). رفیعیان و همکاران، ۱۴۰۱، ۲۴۹. این ویژگی چالش‌های بسیار زیادی را در برابر توسعه پایدار این مناطق ایجاد می‌کند (Li et al., 2019, 194). واقعیت آن است که رشد و توسعه پراکنده شهری، میزان زیادی از زمین‌ها را مصرف می‌کند. اگرچه گاهی اوقات این‌گونه عنوان می‌شود که گسترش سریع حومه‌ای برای پاسخ به افزایش جمعیت منطقه ضروری است؛ اما واقعیت آن است که قسمت عمدۀ رشد فیزیکی مناطق کلانشهری، نتیجه استفاده ناکارآمد از زمین بوده و ارتباطی با نیازهای جمعیتی ندارد. تا حدی که رشد حومه‌ای شهری حتی در برخی از مناطق شهری که جمعیت آن‌ها کاهش یافته، نیز روی داده است. به بیان روش‌تر، چالش پراکنده‌رویی، بیشتر از آنکه با رشد جمعیتی مرتبط باشد، به راه‌های استفاده از زمین و بورس بازی زمین و مستغلات مرتبط است (Wheeler, 2004). از طرفی کلانشهرها و مناطق کلانشهری، محیط‌هایی پیچیده، متنوع و محل انشاست ثروت و سرمایه در مقیاس ملی هستند، و همین ویژگی امکان شکل‌گیری شبکه‌های فساد با هدف دستیابی به سود و منفعت بیشتر در این مناطق را افزایش می‌دهد (Chakrabarty, 2001, 333). فساد شبکه‌ای در این مناطق، به معنای شبکه‌ای از بازیگران، نهادها و سازمان‌های دولتی، عمومی، خصوصی و مردمی است که حول یک فعالیت فاسد در حوزه‌های مختلف شکل‌گرفته و اعضاء آن از منافع فعالیت فاسد بهبایی از دست رفتن خدمات عمومی سود می‌برند (Yu et al., 2018) به نقل از کاظمیان و همکاران، ۱۴۰۰.

مفهوم ائتلاف‌های منطقه‌ای زمینه بروز مفاهیم متعدد شکل‌گیری عناصر منطقه‌ای است. مفاهیم ذکر شده درخصوص ائتلاف‌های منطقه‌ای نیز صادق است؛ این ائتلاف‌ها، اغلب به‌گونه‌ای سازماندهی می‌شوند که نهادهای دولتی و محلی مناطق کلانشهری، به انجای مختلف و با نادیده‌گرفتن منافع عمومی، پروژه‌های بخش خصوصی را که عمدتاً حول محور زمین‌های منطقه‌ای شکل می‌گیرند، تسهیل می‌کند. رویه‌هایی که منجر به شکل‌گیری یک چالش بزرگ‌تر در نظام عملکرد منطقه‌ای می‌شود. چه اینکه عموماً پروژه‌های مدنظر بخش خصوصی، مستلزم استفاده گسترده از اراضی منطقه و به دنبال آن نیاز به تغییر کاربری آن‌ها بوده و طبیعتاً به دلیل نوع خاص تغییر زمین در فرایندی کوتاه و حجمی گستردگی، مشکلات زیستمحیطی عدیده‌ای را ایجاد می‌کند (Escudero Gómez, 2021).

قسمت عمدۀ بحران‌ها در منطقه کلانشهری تهران نیز با رشد و گسترش فیزیکی لجام‌گسیخته‌ای مرتبط است که چشم‌انداز تکه‌تکه‌شده‌ای از زمین‌های تقسیم‌بندی شده با کاربری‌های ناموزون را به نمایش می‌گذارد. گسترش بی‌رویه محدوده‌های شهری به‌ویژه کلانشهر تهران و تغییر مکرر حریم این کلانشهر، یکی از چالش‌های اساسی به شمار می‌رود. قابل ذکر است نرخ رشد بالای مناطق پیرامونی اعم از شکل‌گیری هسته‌های سکونتگاهی خودرو، تبدیل سکونتگاه‌های روستایی محدوده به شهرهای حاشیه‌ای با رشد بسیار سریع، ایجاد فضاهای شهری برنامه‌ریزی شده در قالب شهرهای جدید و مواردی نظیر آن به چالش‌های فوق دامن‌زده است. این شرایط، نشان از ناکارآمدی سازوکارهای برنامه‌ریزی در منطقه کلانشهری تهران و شکل نوپردازی از فرایند شهری شدن و به زیر ساخت رفتن نواحی پیرامونی دارد (عبدی دانشپور و تارانتاش، ۱۳۹۶، ۱۵)؛ رویکرد جدیدی از تولید فضا که نه درنتیجه مجموعه‌ای از اقدامات پراکنده و بی‌ربط، بلکه به‌واسطه شبکه درهم تنیده‌ای از فرایندها و اقدامات در مقیاس‌ها و بخش‌های مختلف شکل‌گرفته است (دهقانی و توفیق، ۱۳۹۶، ۳). شبکه‌های درهم‌تنیده‌ای که عمدتاً در قالب ائتلاف‌های رشد منطقه‌ای نمود می‌یابد. رویارویی با اثرات مخرب زیستمحیطی رشد و توسعه نامتوازن منطقه‌ای منتج از این ائتلاف‌ها و اصلاح مسیر آینده،

امروزه مسکن سنجش و ارزیابی پیرامون رژیم انتلاف محرك فرایندهای غیررسمی است. همچنین تعیین ذی نفعان اصلی متولی مدیریت زمین شهری در منطقه کلانشهری تهران است، تا این طریق تدبیرها و تمهیدات را جهت برقراری رفت این رشد لجام گستاخته و انفجاری اندیشید.

برهemin اساس، این پژوهش به دنبال آن است که نخست به این پرسش اصلی پاسخ دهد که هرکدام از ساختارهای شکل دهنده ائتلافهای منطقه‌ای، تا چه حد در دست اندازی به اراضی منطقه کلانشهری تهران نقش دارند؟ ساختارهای سازمانی-نهادی و کنشگران این ساختارها با تکیه بر سازوکارهایی مبتنی بر برآیند قدرت، منفعت و نفوذ تا چه حد در این دست اندازی‌ها مؤثrend؟ و نهایتاً کدام کنشگران سازمانی-نهادی، ذی‌نفعان (اصلی، اولیه، ثانویه و کم‌اهمیت) تصرف اراضی منطقه کلانشهری تهران به شمار می‌روند؟

مفاهیم و چارچوب نظری

زمینی یکی از سه عامل مهم تولید در اقتصاد کلاسیک و یک ورودی ضروری برای مسکن و تولید غذا است. بنابراین، از یک طرف، استفاده از زمین ستون فقرات اقتصاد کشاورزی است و منافع اقتصادی - اجتماعی فراوانی را فراهم می‌آورد و از طرف دیگر، برای توسعه اقتصادی و پیشرفت اجتماعی مهم‌ترین عنصر به شمار می‌رود (Lubowski *et al.*, 2006, 18). این عامل مهم تولید در سایه فعالیت‌های انسانی، از جمله شهرنشینی در معرض تغییر و تخریب بوده و همین امر باعث شده تا بسیاری از کشورهای در حال توسعه، شد سر بع شهرنشینی، از دست دادن، زمین‌های زراعی، را تجربه کنند (Foley, 2011, 340).

در شهرهای بزرگ آسیایی، این معضل به صورت گسترش فیزیکی سریع نواحی حومه‌ای شهرها نسبت به مرکز شهر و تبدیل اراضی کشاورزی به کارکردهای صنعتی مشهود است. به علاوه، در این شهرها گسترش زیباساختهای فیزیکی نظیر فروگاه‌ها، بزرگراه‌ها و همچنین تمدیدات لازم به منظور برقراری شبکه‌های اطلاعاتی و ارتباط از راه دور به منظور ایفاده بهتر نقش شهرهای جهانی، به رشد و گسترش فضایی-کالبدی دائم زده است. ازسوی دیگر، افزایش تقاضا برای اراضی مسکونی شهری منجر به افزایش سرسام آور هزینه مسکن‌سازی (تحت تأثیر افزایش فعالیت اقتصادی در مراکز شهر) شده و درنتیجه گرایش به نواحی پیرامونی و گسترش پراکنده رویی شهرهای بزرگ آسیایی را به دنبال داشته است. برای مثال، رشد و گسترش شهری شهر بانکوک و مانیل و حتی توکیو تحت تأثیر عوامل فوق قرارداشته است (Firman, 1998, 4). فرایندی که دقیقاً در نقطه مقابل شهری شدن سرمایه در غرب قراردارد. در این خصوص، هاروی معتقد است که شهری شدن سرمایه در قرن بیست به گونه‌ای بوده که زمانی که سرمایه به شهر می‌آید، باعث می‌شود تا مازاد اقتصادی در درون خود شهرها شکل بگیرد (رونده شهری شدن سرمایه در غرب)، روندی که در ایران شکل نگرفته و به حای آن با شهری شدن رانت مواجه هستیم. اقتصاددانان حوزه اقتصاد سیاسی شهری، شهر را به مثابه مرکز مبارزه طبقاتی گروههایی که به دنبال منفعت از زمین‌های شهری هستند (ارزش مبادله‌ای) و همچنین کسانی که می‌خواهند بر روی این زمین‌ها سکنی گرینند (ارزش مصرفی)، می‌دانند. در چنین شرایطی دیدگاه توسعه فرم شهری منتج از اثرات مناسبات بر تولید و بازتولید سرمایه داری است (Caves, ٢٠٠٥، ٣٥٤). درواقع، کلانشهرها مهم‌ترین واحدهای فضایی فعالیت‌های اقتصادی - اجتماعی از یکسو و مظہر بلافصل این مناسبات منتج از اقتصاد سیاسی نفت و ظهور نقش‌های سوداگرانه و رانت‌جویانه میان کنشگران قادرمند عرصه تولید فضایی شهری هستند (ایمانی شاملو و همکاران، ١٣٩٥، ١٢٨-١٣٠). برای مثال این رانت در حوزه مسکن و ساخت‌وساز در انحصار یک طبقه خاص است. همان طبقه‌ای که هاروی از آن به عنوان بورژوازی مستغلات

نام می‌برد. در ایران تنها ارزش‌های سوداگری به فضای تحمیل می‌شود. این کژفه‌می در اقتصاد فضا و نیز درک مبتدلی که بر اقتصاد سیاسی و اقتصاد فضا حاکم است، به کژکارکردی شهر انجامیده است. نگاه سوداگرایانه و رانت‌جویانه‌ای که کزاندامی و ناموزونی رشد و گسترش شهری را به وجود آورده است (اطهاری، ۱۳۹۴ به نقل از جمعه‌پور، ۱۳۹۷، ۴۱).

این رشد، در هر دو حالت موزون و غیرموزون آن، از دیرباز با رفاه همراه بوده است (Hayden, 2004). از این‌رو، شهرها و مناطق کلانشهری، توسعه شهری مبتنی بر رشد و همچنین توسعه بازار محور را بر سیاست‌های عمومی توزیعی اولویت می‌دهند. بهمین جهت، عمدتاً ائتلاف‌هایی برای رشد اقتصادی شهرها و مناطق کلانشهری پدید می‌آید. ائتلاف‌هایی که به دنبال آن هستند تا گروهی متکر از بازیگران خصوصی، از جمله مالکان زمین و املاک، سرمایه‌گذاران، توسعه‌دهندگان و تأمین‌کنندگان مالی، و ادارات دولتی را گرد هم آورند و یک اتحاد عمومی-خصوصی را تشکیل دهند که در آن نهادهای منطقه‌ای، پروژه‌های توسعه‌یافته توسط شرکت‌های خصوصی و انتفاعی را تسهیل می‌کنند. ائتلاف‌هایی که از آن‌ها تحت عنوان ائتلاف‌های رشد رشد منطقه‌ای<sup>۱</sup> نام بده می‌شود. هاروی با گسترش مقیاس حکمرانی از شهرها به مناطق دیگر، از ائتلاف‌های رشد منطقه‌ای صحبت می‌کند، جایی که ادارات و نهادهای منطقه‌ای پروژه‌هایی را از طریق ائتلاف با کنشگران مختلف منطقه‌ای برای سود اقتصادی بخش خصوصی انجام می‌دهند (Harvey, 2009).

یک ماشین رشد منطقه‌ای نئولیبرالی یا ائتلافی که در آن زمین با حمایت عمومی در خدمت منافع خصوصی قرارمی‌گیرد. این ماشین رشد منطقه‌ای نئولیبرال یک اتحاد سیاسی متشكل از مالکان زمین، توسعه‌دهندگان، مشاوران املاک، شرکت‌های ساختمانی، شرکت‌های فنی و پیمانکاران در زمینه‌های مهندسی و طراحی است. یکی از زمینه‌های اصلی و تأثیرگذار برای ائتلاف و اجماع تمامی این اجزاء و عناصر نهادی، اجتماعی، اقتصادی و سیاسی جامعه شهری حول محور کلیدی رشد، تولید فضای رانتی برای تصاحب زمین است (تولسیان و همکاران، ۱۳۹۸، ۸۴). نظریه‌ها و رویکردهای پایه تولید فضای رانتی که تبیین کننده ساخت شهرها و مناطق کلانشهری حول محور کلیدی رشد است، در جدول (۱) نمایش داده شده است.

اصطلاح «ائلاف رشد» برای اشاره به مجموعه‌ای از منافع در شهرها ابداع شده و این مفهوم را ترویج می‌کند که شهر دارای منافعی فراگیر در رشد و توسعه املاک و مستغلات است (Lang & Rosenberg, 2017, 1744). در راستای همین ائتلاف‌ها و اجماع‌های سودآور، ایجاد شرایط تولید و جذب سرمایه به یکی از اهداف بازیگران عرصه زمین شهری تبدیل شد، روندی که در وضعیت حکمرانی ضعیف زمین بهشت ادامه می‌یابد. بدین‌سان، بر انگاره برابری قدرت و صدای کنشگران گوناگون که در رویکرد کثرت‌گرایی به قدرت، مسلم انگاشته می‌شود انتقادهای بسیاری وارد است. زیرا کنشگران مذکور از جایگاه برابری برخوردار نیستند و سامانه‌های قدرت - به تعبیر فوکو - در تصمیم‌گیری‌ها دست بالا را دارند. با این اوصاف، مسیر تحولات زمین شهری و شیوه‌های اداره مسائل مرتبط با زمین نه از طریق اجماع و همفکری - بهمنزله یکی از نکات مورد توجه نظریه رژیم - بلکه از طریق چانه‌زنی مالکان، سوداگران و نفوذ و قدرت برخی عناصر رقم می‌خورد. تکه‌تکه شدن و تخریب اراضی زراعی و تخریب محیط‌زیست به مثابه برخی از مهم‌ترین پیامدهای اقدامات و ارتباطات کنشگران مذکور است (وزیری نصیرآباد و همکاران، ۱۴۰۱، ۲۰۴).

جدول ۱. رویکردهای پایه تولید فضای رانی و گردانندگان ائتلافهای رشد

نظریه ها	مفاهیم بنیادین	صاحبان قدرت و گردانندگان ائتلافهای رشد
انتخاب عمومی	- خردگرایانه بودن اقدامات فردی - پیشینه سازی بهره‌وری فرد و جامعه - پیشینه سازی امکان انتخاب برای عموم مردم - افزایش رقابت بین سازمان‌های مدیریت عمومی	سازمان‌ها و حکومت‌های محلی
تبهه‌گرایی	قدرت و امکان اعمال آن در اختیار تبخگان است.	تبخگان (صاحبان املاک و مستغلات، رؤسای صنایع و شرکت‌ها، کنترل کنندگان بخش‌های اصلی اقتصادی و مالی)
کثرت‌گرایی	- پراکنده بودن قدرت - قدرت در بین گروه‌های اجتماعی و حتی گروه‌های محروم پراکنده بوده و همه آن‌ها امکان اعمال قدرت را دارند.	تمام گروه‌های اجتماعی. اگرچه برخی بازیگران از فرصت‌ها و مزایای سیستماتیک بیشتری برخوردارند
ماشین رشد	- اقتصاد سیاسی مکان - زمین به متابه سرمایه ثابت و منبع رانت - قدرت شهری و رشد حول منافع مبتنی بر زمین - سازمان می‌یابد	صاحبان مستغلات و رانت خواران - ساخت و سازگران، وکلا، مهندسان، نهادهای مالی، رسانه‌ها، نهادهای دولتی و عمومی
نظریه رژیم	ظرفیت عمل جمعی برای اهداف عمومی (رژیم) - پیوندهای درونی حکومت، اقتصاد و بخش عمومی و مردمی - چگونگی ائتلاف و پیوند گروه‌های رقیب برای نیل به اهداف مشترک <sup>۲</sup> در سیاست‌گذاری عمومی	حکومتگران - صاحبان منافع اقتصادی - گروه‌های مردمی و داوطلبان

منبع: شوکتی، ۱۳۹۵؛ توسلیان و همکاران، ۱۳۹۸

در این خصوص، نظریه شهر به عنوان ماشین رشد اعتقاد دارد که شهرها در حال رشد و گسترش هستند و حامیان اصلی رشد شهرها دلالان املاک و کارآفرینان هستند که ذی نفع موضوع اند. ماشین‌های رشد شهری نقش مهمی در برنامه‌ریزی فضایی برای تسهیل و افزایش انباشت سرمایه دارند. به علاوه، اداره امور شهرها نه براساس خواست مردم بلکه براساس خواست گروه‌های ذی نفع است؛ دلالان املاک و کارآفرینان، نقش اصلی را در تبدیل زمین و فضای شهری به کالا بازی می‌کنند. اما دیگر کنشگران در شهر نیز از منافع حاصله بهره می‌برند. به نظر مولوچ مقامات سیاسی افزایش رشد شهر را می‌پذیرند، چراکه هرچه تعداد ساکنان شهری که آن‌ها بر آن حکم می‌رانند بیشتر باشد، قدرت آن‌ها زیاد می‌شود. نتیجه اینکه یک نوع اتحاد نامیمونی در شهر رخ می‌دهد - اتحادی از کارآفرینان املاک و مستغلات - بانکداران - مقامات سیاسی و... - و همه آن‌ها از رشد حمایت و پشتیبانی می‌کنند، زیرا همه آن‌ها از رشد سود می‌برند؛ همان اتحادی که پیشتر از آن تحت عنوان رژیم ائتلاف نام برده شد (پرهیزگار و کاظمیان، ۱۳۸۴؛ اکبری، ۱۳۸۵؛ ۳۵؛ ۱۴۱). این رژیم‌ها اگرچه در سطح شهرها نیز ایجاد می‌شوند، اما لزوماً بر یک شهر مرکز نشده و می‌توانند به سطح منطقه‌ای گسترش یابند و رژیم‌های ائتلاف منطقه‌ای را شکل دهند (Leo, 1998).

استون چهار نوع رژیم را پیشنهاد می‌کند که هرکدام مربوط به یک استراتژی خاص است: (الف) رژیم‌های تعمیر و نگهداری، جهت حفاظت از یک وضعیت از قبل موجود. (ب) رژیم‌های توسعه‌ای که به ارتقای رشد اقتصادی اختصاص دارد. (ج) رژیم‌های ایجاد فرصت برای طبقات پایین‌تر با تمرکز بر بهبود آموزش،

مراقبت‌های بهداشتی، حمل و نقل عمومی و غیره. (د) رژیم‌های متρقی طبقه متوسط، حساس به مسائلی مانند محیط‌زیست، میراث و مسکن اجتماعی. از بین این چهار مدل، مدلی که توسط شهرسازی نئولیبرال ایجاد شده است، بدروضوح و عمدتاً به سمت نوع دوم، یعنی رژیم‌های توسعه‌تمامیل است. درواقع، در سیاست نئولیبرال، نک اول ولیت‌ها باشخ به تقاضاء، سرمایه‌دار، باغ، سود است (Stone, 1989).

گفتنی است پژوهشگرانی همچون هاروی، لوگان، گاتدینر و ویس بیان کرده اند که پراکنده رویی شهری به واسطه ائتلاف های رشد تشکیل یافته از ذی نفعان و سیاستمدارانی که توسعه حومه ای را سازماندهی کرده اند، گسترش یافته است (1977 Gottdiener) به نقل از جمعه پور، ۱۳۹۷، ۴۱). به عبارت دقیق تر، عوامل مؤثر بر رشد و گسترش فضایی می توانند شامل طیف وسیعی از گروه های ذی نفع و ذی نفوذ شامل نهادها، مدیران و نماینده گان گروه های خاص، مالکان خصوصی، عاملین توسعه، سازندگان، مشاوران املاک و افراد دیگر که به نحوی، از تغییرات کاربری، زمین سود می بینند، باشند (خبر الدین و همکاران، ۱۳۹۲، ۱۸).

به علاوه، استون معتقد است در حقیقت، عامل تداوم راه شهرها یک دسته آرایش‌های غیررسمی همکاری‌های است که در طول زمان رخ می‌دهد. دیدگاه ماشین رشد و یا اقتصاد سیاسی شهر معتقد است همه گروه‌های حاکم و ذی نفع شهرداری صدای برابر و توانی یکسان نیستند و انتلافی از بسازوبرفروشان، بانکداران، مقامات سیاسی و حتی صاحبان وسایل ارتباط جمعی در یک پیوند نامیمون سبب رشد شهری می‌شوند و سایرین را مورد استثمار قرار می‌دهند. نظریه رژیم شهرها نیز اشاره به ظرفیت‌های نابرابر گروه‌های غیررسمی ذی نفوذ دارد. این نظریه تصمیم‌گیری و اعمال قدرت در شهرها و همچنین تأکید بر وجود گروه‌های غیررسمی ذی نفوذ دارد. این نظریه به قدرت، به صورت پراکنده و متفرق نگاه می‌کند (شاه حسینی، ۱۴۰۰، ۷۴)؛ در حالی که از دیدگاه نظریه تحلیل شبکه‌ای، قدرت اساساً رابطه‌ای بوده و مقوله قدرت در روابط بین افراد جای گرفته است. درواقع کنشگران (یک فرد یا یک سازمان)، به تنهایی نمی‌توانند قدرت داشته باشند؛ چراکه نمی‌توانند به دیگر افراد یا سازمان‌ها تسلط داشته باشند (Hanneman & Riddle, 2005). درخصوص ذی نفعان به عنوان یکی از انواع کنشگران، تعاریف متعددی ارائه شده است. برای اولین بار، مفهوم ذی نفع در سال ۱۹۶۳ در مؤسسه تحقیقات استنفورد مطرح و به گروه‌های اطلاق شد که بدون حمایت آن‌ها، سازمان‌ها نمی‌توانند ادامه حیات دهند (عضدی دیلمی و همکاران، ۱۳۸۷: ۱۳۶). درخصوص روابط متقابل ذی نفعان و قدرت، نیوکمب، قدرت را به عنوان مکانیزمی تعریف می‌کند که ذی نفعان برای نفوذ در یک موضوع از آن استفاده می‌کنند (فرستکار و همکاران، ۱۳۹۴، ۳۵)؛ و در این راستا، تحلیل ذی نفعان به درک بهتر پویایی قدرت و منافع متناقض ذی نفعان کمک می‌نماید (Miles & Friedman به نقل از دهقانی و همکاران، ۱۴۰۰، ۳۲۷). بنابراین براساس تعاریف ارائه شده، می‌توان مکانیزم‌ها را برآیندی از قدرت، منفعت و نفوذ دانست؛ که طی آن صاحبان منفعت، به واسطه قدرت خود به اعمال نفوذ در موضوع مدنظر جهت دستیابی به منافع خودشان، می‌پردازند.

عوامل مهمی نظری قدرت ناشی از موقعیت، قدرت منابع، قدرت ناشی از تخصص و قدرت شخصی و نظایر آن به عنوان پایه‌های شکل‌دهنده قدرت مطرح شده‌اند (Nguyen et al., 2009). در همین رابطه، قدرت به معنی داشتن فرصت نفوذ بر دیگر مردمان و احتمالاً برخلاف میل آن‌ها تعريف شده است. اصولاً در شرایطی که یک برنامه سیستمی، واقعی، الزام‌آور و مورد توافق همگانی در حوزه توسعه وجود ندارد؛ قدرت هر کنشگر می‌تواند نقش تعیین‌کننده‌ای در پیشبرد سیاست‌ها و برنامه‌های بخشی آن داشته باشد. قدرت در این شرایط می‌تواند توان چانه‌زنی را افزایش داده و زمینه دسترسی به منافع مدنظر را فراهم نماید. قدرت می‌تواند صدور قوانین مورد درخواست و یا اولویت انتخاب طرح‌ها و پروژه‌ها را در سطوح مختلف ملی، استانی و محلی تحت تأثیر قراردهد. همچنین می‌تواند فرایند نظارت و کنترل هریک از دست‌اندرکاران بر سایرین را

تحت تأثیر قرارداده و درخصوص رفتارهای رسمی و غیررسمی امکان دسترسی به اطلاعات و فرصت‌ها را فراهم آورد. بنابراین افراد و گروه‌های قوی‌تر می‌توانند با بهره‌گیری از تعاملات و ارتباطات بهتر، سازمان‌دهندگان اصلی یک ائتلاف باشند (Bodin & Prell, 2011) به نقل از جعفریان و همکاران، ۱۳۹۵). این رژیم‌های ائتلاف و شبکه‌های فساد مستتر در آن‌ها، از سیالیت بسیار بالایی برخوردار بوده و به سادگی قابل شناسایی نیستند. در واقع، عملکرد شناخته شده و روشنی ندارند؛ گاه به صورت سیستمی عمل کرده و گاه موردی عمل می‌کنند. یعنی شبکه پس از شکل‌گیری، دچار فروپاشی شده و شبکه دیگری جایگزین آن می‌شود و این فرایند و چرخه به صورت مداوم ادامه می‌یابد.

### پیشینه پژوهش

در این قسمت، مطالعات خارجی و داخلی معطوف به موضوع در یکی، دو دهه اخیر مورد بررسی قرار گرفته و سعی شده نکات کلیدی و بارز و خروجی و نتایج حاصل از این مطالعات به شرح ذیل ارائه شود.

عموزاد مهدیرجی و همکاران (۱۳۹۵) در پژوهشی تحت عنوان راهبردهای کنترل سرمایه‌داری ارضی «زمین‌خواری» با تکیه بر تحلیل شبکه به بررسی واگذاری اراضی ملی در شمال ایران پرداخته و دریافت‌های اندک شبکه متصدیان نهادی اداره کل منابع طبیعی و آبخیزداری منطقه ساری دارای بالاترین حد اقتدار سیاسی در منطقه است. و پیشنهاد می‌دهد که سازمان‌ها، نهادها و دستگاه‌های اجرایی فعل در عرصه‌های منابع طبیعی در اجرای فعالیت‌ها به جای نگاه بخشی‌نگری به حفظ و حراست از منابع سرزمینی توجه کنند.

کاظمیان و همکاران (۱۳۹۷)، ضمن معرفی مثلث شهرداری، وزارت راه و شهرسازی و نهادهای نظامی به عنوان مثلث مسلط مدیریت منطقه، شبکه تعامل (همکاری) و تقابل (رقابت) در منطقه ۲۲ تهران را شامل روابط بین کنشگران و ذی‌نفعانی اعم از ۴ بخش کنشگران دولتی (وزارت راه و شهرسازی، شورای عالی معماری و شهرسازی، وزارت نیرو)، کنشگران مردمی (شهروندان/ساکنین)، کنشگران بخش خصوصی (پیمانکاران، مهندسین مشاور، مراکز خصوصی) و کنشگران عمومی (شهرداری تهران) عنوان کرده‌اند. طبق یافته‌های پژوهش، بارندگان مطلق: سرمایه‌گذاران و تعاونی‌های مسکن؛ بارندگان نسبی: شهرداری منطقه- سرمایه‌گذاران و تعاونی‌های مسکن؛ بارندگان مطلق: مردم (به‌خصوص مردم ساکن منطقه)- شهرداری و بارندگان نسبی: شهرداری- زمین‌داران تشخیص داده شدند.

نتایج بررسی تحلیل‌های ائتلافی در پژوهش علیان و همکاران (۱۳۹۷) نشان می‌دهد که ائتلاف پایدار میان کنشگران عرصه مدیریت مناطق کلانشهری (کنشگران حکومتی-دولتی، کنشگران عمومی، نهادهای مردمی و بخش خصوصی) مستلزم اصل اعتماد و ایجاد سرمایه اجتماعی است؛ که این مهم از طریق نهادسازی به منظور تمرکزدایی از قدرت و توزیع آن در میان کلیه کنشگران و ذی‌نفعان قابل حصول است.

امیری بشلی و همکاران (۱۳۹۸) به بررسی الگوی تضمیم‌گیری سیاست‌های زمین شهری در توسعه‌فیزیکی شهر ساری پرداخته‌اند. براساس بررسی‌های انجام‌شده، سازمان‌های محلی، بیشترین سهم را در شکل‌گیری فضاهای شهری دارند. در رتبه دوم بنگاه‌های معاملاتی قرارداشته و کمترین سهم نیز مربوط به مراکز دولتی است.

با توجه به یافته‌های پژوهش توسلیان و همکاران (۱۳۹۸) در تحلیل سیاست‌های عرضه زمین مسکونی، تولید فضای رانتی و انسجام ساخت شهر مطالعه موردي: شهر زنجان، کنشگران اصلی تحقق ارزش مبادلاتی زمین یا تولید فضای رانتی سیاست عمده‌ای شامل دولت و شرکت‌های تعاونی مسکن هستند. از دیدگاه آنان، تولید فضای رانتی و ساخت رانتی شهر زنجان در چارچوب نظریه‌های تبیین‌کننده ائتلاف رشد و همچنین انتخاب عمومی و در درجه بعدی دیدگاه نخبه‌گرایی قابل تبیین است.

و ثقوقی امیری و همکاران (۱۴۰۱) در بررسی تأثیر سازمان‌ها به عنوان یک کنشگران شهری بر روند تغییر کاربری منطقه ۶ شهر تهران، کنشگران اصلی را در سه دسته اصلی کنشگر رسمی و دولتی، کنشگر غیررسمی و شبه دولتی و کنشگر خصوصی دسته‌بندی کرده؛ و دریافت‌هایی که مدیریت کاربری زمین در شهر تهران با تعارض‌هایی در پهنه‌های فعالیت، افزایش قیمت زمین و رونق بورس بازی زمین در این محدوده همراه است که در آن‌ها کنشگران خصوصی و غیررسمی نقش مهمی ایفا می‌کنند.

براساس نتایج پژوهش تقی‌زاده (۱۳۹۲) و بر مبنای نظرات متخصصین و مسئولین، اصلی‌ترین نقش آفرینان در تغییر کاربری زمین، بخش خصوصی شامل سرمایه‌گذاران و مالکین هستند. در مرتبه بعدی نیز بخش عمومی شامل شهرداری و کمیسیون‌های مربوطه نقش آفرینی می‌کنند و در مرتبه سوم نیز واحدهای دولتی چون شورای عالی شهرسازی و معماری ایران سهم دارد. کمترین نقش آفرینی مربوط به شهرهای و سازمان‌های مردم نهاد و مراکز دانشگاهی و آموزشی است

با توجه به تحقیق وزیری نصیرآباد و همکاران، ۱۴۰۱، مسئولیت سیاسی و اجتماعی مدیریت زمین شهری بر عهده بازیگران و ذی‌نفعان در سطوح ملی، منطقه‌ای و محلی گذاشته شود. این شکل از مدیریت زمین اشاره به اصول نسبی دراختیار و اراده تصمیم‌گیری بازیگران محلی و منطقه‌ای، نهادگرایی غیررسمی و بین‌بخشی دارد. بنابراین سیاست مدرن منطقه‌ای و محلی باید فرایندهای خودداره کنندگی را تقویت کرده و در انجام این کار نهادهای مختلف و مردم محلی را به صورت فعال در فرایندهای مدیریت درگیر کند.

مشفقی و همکاران (۱۳۹۸) کنشگران زمین شهری را شامل ۳ بخش دولت (سازمان‌ها و نهادهای حاکمیتی دولتی و رسمی)، حکومت محلی، صاحبان سرمایه و شرکت‌های ساختمانی دانسته‌اند. آن‌ها مطرح می‌کنند که این کنشگران به ترتیب به‌واسطه سیاست‌گذاری، اجرای قوانین و درآمدزایی برای حکومت‌های محلی و اعمال نفوذ و لابی‌گری به اراضی مختلف شهری دست‌اندازی کرده و باعث تغییر در تقاضای زمین می‌شوند؛ بدین ترتیب قیمت زمین به واسطه کشش تقاضا و تغییر در نظام شهری افزایش می‌یابد. درنتیجه این فرایند، زمین به کالا تبدیل شده و ارزش مبادله‌ای پیدا می‌کند و درنتیجه این امر، جریان سرمایه در شهر به سمت بازار زمین و مسکن گسیل می‌شود. نهایتاً، تغییرات و مداخلات کالبدی گسترش‌های در اراضی شهری و پیرامونی وجود تقاضا به وجود می‌آید.

بعلاوه درخصوص تأیید نقش تمامی ارکان رژیم ائتلاف در شکل‌گیری شبکه فساد و رای تصرف اراضی، کایزر و گادرشاک (1995) عوامل مؤثر بر رشد و گسترش کالبدی شهرها را شامل گروه وسیعی از گروه‌های ذی‌نفع و ذی‌نفوذ، نهادها، مدیران و نماینده‌گان گروه‌های خاص، مالکان خصوصی، عاملین توسعه، سازندگان، مشاوران املاک و افراد دیگری می‌دانند که بهنحوی از تغییرات کاربری زمین سود می‌برند. به بیان دقیق‌تر، همان‌گونه که ویلر (2004) مطرح کرده است، توسعه‌دهندگان (ساختار بخش خصوصی: صاحبان سرمایه و بساز-بفروش‌ها) بر قطعات زمین موجود و در دسترس در حاشیه شهرها ساخت و ساز می‌کنند و مالکان زمین (ساختار بخش خصوصی و یا ساختار اجتماعی) احساس می‌کنند که این حق آن‌هاست تا به دنبال حداکثر میزان بازده اقتصادی از املاک خود باشند. از سوی دیگر، تمامی این بخش‌ها به‌ویژه توسعه‌دهندگان (ساختار بخش خصوصی: سرمایه‌گذاران ساختمان) اغلب بدون توجه کافی به اثرات فعالیت‌های خود، اقدام به ساخت و ساز در پیرامون کلانشهرها می‌کنند. از سوی دیگر، دولت نیز که به طور عمد برای حفاظت و دفاع از منافع عمومی به وجود آمده است، به طور روزمره توسط آن‌هایی که دوست دارند همه چیز را خصوصی کنند، مورد حمله قرار می‌گیرد. هالوکس و همکاران (2012) نیز به بررسی نقش رژیم ائتلاف در شکل‌گیری پراکنده‌رویی و سازوکار اثرگذاری آن‌ها و بهره‌گیری از مدل رژیم برای کنترل پراکنده‌رویی (هلند، بلژیک و لهستان) در سطح

فرامنطقه‌ای/فراملی پرداخته‌اند. به‌طورکل، این شبکه‌های فساد حول منفعت و برپایهٔ مکانیزم‌های مبتنی بر قدرت، منفعت و نفوذ شکل می‌گیرد. منفعتی که صرفاً اهداف مقطعی و کوتاه‌مدت را دنبال می‌کند و خیر عمومی و اهداف دراز مدت را نادیده می‌گیرد.

### روش‌شناسی

به‌منظور پاسخ به سؤال نخست پژوهش، سعی شده تا نحوه اثرگذاری ۳ رکن رژیم ائتلاف فساد شبکه‌ای تصرف اراضی منطقه برمبنای سازوکارهای اثرگذار (۳ شاخص قدرت، نفوذ و منفعت) و برپایهٔ نتایج پرسش‌نامه‌ها تحلیل شود. این تحلیل‌ها در گام نخست، به تفکیک ۳ رکن رژیم ائتلاف (مردم، بخش خصوصی و ساختارهای سازمانی-نهادی) صورت گرفته و نهایتاً برآیند اثرات این ۳ رکن در قیاس با یکدیگر ارائه شده است. این گام در دو مرحله مبتنی بر مقایسه بین گروهی ۳ ساختار فوق و مقایسه درون گروهی ارکان تشکیل‌دهنده هر ساختار صورت گرفته است. در راستای پاسخ به سؤال دوم پژوهش سعی شده تا براساس نتایج پرسش‌نامه، میانگین امتیازات قدرت، نفوذپذیری و منفعت تخصیص‌داده شده به کنشگران سازمانی-نهادی با ترسیم نمودار رادری ارزیابی شده و نقش این کنشگران برپایه ۳ شاخص قدرت، منفعت و نفوذ سنجش و تحلیل شود. به‌منظور تکمیل تحلیل نتایج مقایسه ساختارهای سازمانی-نهادی و در پاسخ به سؤال سوم، بررسی قدرت-منفعت کنشگران سازمانی-نهادی براساس محاسبه امتیاز قدرت و منفعت ۳۹ ذی‌نفع شناسایی شده (محاسبه میانگین وزنی تخصیص‌داده شده به ذی‌نفعان مطابق نتایج پرسش‌نامه) و ماتریس قدرت-منفعت ترسیم شده است. لازم به ذکر است فهرست ذی‌نفعان با مراجعه به خبرگان حوزه زمین شهری منطقه کلانشهری تهران تهیه شد. پرسش‌نامه پژوهش برمبنای امتیازهای طیف پنج درجه‌ای لیکرت تنظیم شد. پرسش‌شوندگان می‌باشد برای میزان قدرت و میزان منفعت و قابلیت نفوذپذیری ذی‌نفعان مختلف امتیازی از ۱ (کمترین امتیاز) تا ۵ (بیشترین امتیاز) اختصاص می‌دادند. سپس با استفاده از مدل ماتریس قدرت-منفعت (شکل ۱) و براساس نتایج پرسش‌نامه (میانگین امتیازات قدرت و منفعت تخصیص‌داده شده)، ذی‌نفعان در ۴ ربع ماتریس قدرت-منفعت جانمایی شدند.



شکل ۱. مدل ماتریس قدرت-منفعت

منبع: Bryson, 2004

دسته‌بندی ذی‌نفعان براساس ۴ دسته ذی‌نفعان اصلی (قدرت زیاد و منفعت زیاد)، ذی‌نفعان اولیه (قدرت زیاد اما منفعت کم)، ذی‌نفعان ثانویه (قدرت کم اما منفعت زیاد) و نهایتاً ذی‌نفعان کم اهمیت (قدرت کم و

منفعت کم) (Bryson, 2004) و مطابق شکل (۱)، صورت می‌پذیرد. اقدامی که شناسایی ذی‌نفعان اصلی، ثانویه، اولیه و کم‌اهمیت حوزه زمین شهری منطقه کلانشهری تهران را ممکن می‌سازد.

جدول ۲. آزمون پایایی پژوهش و مقدار آلفای کرونباخ

مکانیزم‌ها، شاخص‌ها و ساختارهای مورد بررسی	تعداد پرسش‌ها	مقدار آلفای کرونباخ
قدرت کنشگران سازمانی-نهادی	۴۴	۰,۹۱۶
نفوذپذیری کنشگران سازمانی-نهادی	۴۳	۰,۸۹۶
منفعت کنشگران سازمانی-نهادی	۴۳	۰,۸۷۱
نقش کنشگران سازمانی-نهادی در شکل‌گیری فساد شبکه‌ای تصرف اراضی استان تهران	۴۳	۰,۹۱۲
قدرت کنشگران ساختار اجتماعی	۲	۰,۷۲۱
قابلیت اعمال نفوذ ساختار اجتماعی	۲	۰,۷۰۰
منفعت کنشگران ساختار اجتماعی	۲	۰,۷۰۴
نقش ساختار اجتماعی در شکل‌گیری فساد شبکه‌ای تصرف اراضی استان تهران	۲	۰,۷۸۴
قدرت کنشگران ساختار بخش خصوصی	۱۰	۰,۸۱۱
قابلیت اعمال نفوذ کنشگران ساختار بخش خصوصی	۱۰	۰,۷۴۷
منفعت کنشگران ساختار بخش خصوصی	۱۰	۰,۹۰۳
نقش ساختار بخش خصوصی در شکل‌گیری فساد شبکه‌ای تصرف اراضی استان تهران	۱۰	۰,۷۱۱
مجموع	۲۲۱	۰,۸۷۱

براساس فرمول کوکران تعداد ۲۵۲ پرسشنامه<sup>۳</sup> توسط اساتید، پژوهشگران، مدیران و کارمندان سازمان‌ها و ادارات مدیریت زمین شهری تکمیل شده است. نتایج بررسی‌ها نشان می‌دهد که ضریب آلفای کرونباخ پرسشنامه این پژوهش در نرم‌افزار SPSS برابر با ۰,۸۷۱ است که بیانگر پایایی و قابل اعتماد بودن سوالات پرسشنامه به کار گرفته شده است. جدول (۲) شاخص عددی مقدار آلفای کرونباخ پرسشنامه را به تفکیک ساختارها و مکانیزم‌ها نشان می‌دهد. همچنین، روایی پرسشنامه از نظر خبرگان و اساتید محترم مورد تأیید قرار گرفت و اعتبار و روایی لازم را دارد.

## نتایج و یافته‌ها

### سنجدش درون‌گروهی و بین‌گروهی ارکان رژیم ائتلاف

این تحلیل‌ها در گام نخست به صورت درون‌گروهی و به تفکیک ۳ رکن رژیم ائتلاف صورت گرفته و سپس اثرات بین‌گروهی این ۳ رکن در قیاس با یکدیگر ارائه شده است.

#### الف) ساختار اجتماعی

نتایج بررسی‌ها حاکی از آن است که گروه‌های کم‌درآمد نیازمند مسکن (شکل‌دهندگان اسکان غیررسمی، ساکنین شهرهای جدید و ...) با نمره میانگین قدرت (۰,۵۰)، قابلیت اعمال نفوذ (۰,۱۷) و منفعت (۰,۸۳) کمترین سهم را در حوزه تصرف اراضی دارند. اما عملاً فرایندهای غیررسمی منطقه عمدتاً به نام این گروه‌های

کم درآمد بروان فکری شده به محدوده‌های پیرامونی گره خورده است و این گروه‌ها، سنگینی باز این عدم وجودت قانونی فرایندهای غیررسمی را به دوش می‌کشند.

جدول ۳. سنجش نقش ارکان رژیم ائتلاف در شکل‌گیری فساد شبکه‌ای برپایه سازوکارهای مبتنی بر قدرت، منفعت و نفوذ

### ب) ساختار بخش خصوصی

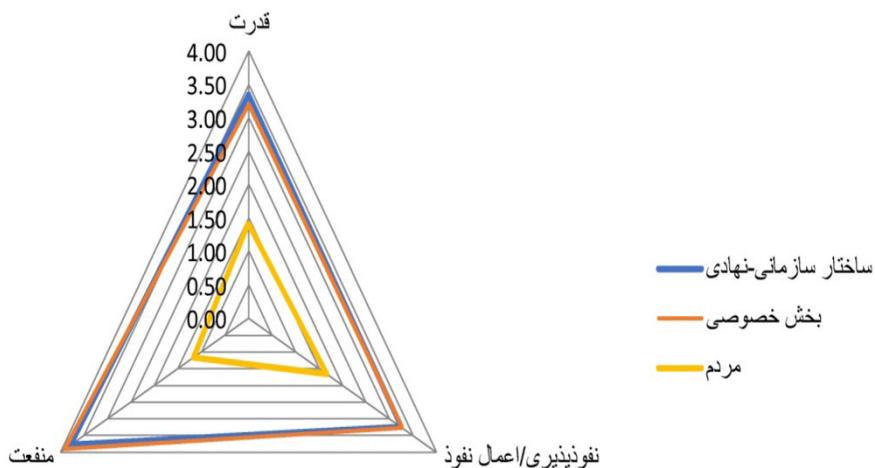
در بین صاحبان سرمایه، صاحبان زمین و مستغلات با میانگین نمره ۴/۳۳، بیشترین قدرت را در بحث تصرف اراضی و شکل دهی فرایندهای غیررسمی تشیدیکننده پراکنده رویی در منطقه دارند؛ در حالی که سرمایه‌گذاران ساختمان با میانگین نمره ۳/۵۰ بیشترین میزان قابلیت اعمال نفوذ را دارا هستند. به علاوه، بیشترین میزان منفعت در بین صاحبان سرمایه نیز با نمره میانگین ۴/۳۳ نصیب همین سرمایه‌گذاران ساختمان می‌شود. گفتنی است سرمایه‌گذاران طرح‌های شهرک‌سازی نیز با نمره میانگین وزنی یکسان (۴/۳۳)، منفعت بالایی را در میان ذی‌نفعان صاحب سرمایه بخش خصوصی به خود اختصاص داده‌اند. این در حالی است که سرمایه‌گذاران طرح‌های کشاورزی کمترین سهم را به لحاظ ۳ شاخص قدرت، نفوذ و منفعت به ترتیب با میانگین وزنی ۲/۶۷، ۲/۳۳ و ۲/۸۳ به خود اختصاص داده‌اند. در بین واسطه‌های بخش خصوصی، سوداگران اراضی و دلالان به لحاظ هر ۳ شاخص قدرت، اعمال نفوذ و منفعت به ترتیب با میانگین وزنی ۳/۶۷، ۴/۶۷ و ۴/۳۳ بیشترین سهم را در تصرف اراضی منطقه دارند. نهایتاً بپرایه تحلیل نتایج پرسش‌نامه‌های

تکمیل شده، مافیا زمین و مستغلات به لحاظ هر ۳ شاخص قدرت، قابلیت اعمال نفوذ و منفعت، به ترتیب با میانگین وزنی ۳,۵۰، ۴,۳۳ و ۴,۵۰ بیشترین سهم را در تصرف اراضی منطقه و رشد و گسترش فزاینده کالبدی آن دارا هستند.

### ج) ساختار سازمانی-نهادی

سنجدش درون گروهی ساختارهای سازمانی-نهادی در قیاس با یکدیگر نشان می‌دهد که بیشترین قدرت اثربخشی در حوزه تصرف اراضی منطقه به‌ویژه در حریم و پیرامون، مربوط به نهادهای کمیسیونی (مشترک بین نهادهای دولتی و رسمی با نهادها و ادارات محلی) با نمره میانگین ۴,۰۷ است. میزان قدرت اثربخشی نهادها و ادارات محلی، سازمان‌ها و نهادهای دولتی و رسمی و نهایتاً سازمان‌ها و نهادهای شبهدولتی و نیمه‌رسمی به ترتیب با نمره میانگین ۳,۳۹، ۳,۳۰ و ۲,۶۷ رتبه دوم تا چهارم را به خود اختصاص داده است. از سوی دیگر، مقایسه درون گروهی در بین نهادها و ادارات محلی که برپایه نتایج پرسش‌نامه‌ها، دومین رتبه سازمانی-نهادی صاحب قدرت به آن‌ها تخصیص داده شده؛ بیانگر آن است که دهیاری‌های استان با نمره میانگین ۳,۸۳، بیشترین قدرت را در قیاس با سایر نهادها و ادارات محلی دارا هستند. به علاوه، مقایسه نفوذپذیری درون گروهی ساختارهای سازمانی-نهادی میین آن است که نهادها و ادارات محلی منطقه با نمره میانگین ۳,۶۷ بیشترین میزان نفوذپذیری را دارا هستند. درواقع، با حرکت به سمت حریم و پیرامون کلانشهر تهران و سایر شهرها و روستاهای استان به‌دلیل ساختارها و دلایل بنیادینی نظیر فقدان رویکرد منطقه‌گرایی در ساختارهای فاقد جامع‌نگری و ماهیت غالب سیاست‌گذاری مناطق کلانشهری و ساختارهای قانونی نظیر مکفی‌بودن قوانین در حریم و خارج از حریم، فعل و افعال موجود در این محدوده‌ها، آن‌چنان که باید مورد توجه قرارنمی‌گیرد. بنابراین خلاً‌شکل گرفته منتج از حفره‌های قدرت در این محدوده‌ها، بستر مناسبی را برای رخنه کردن و تشیدی فساد اداری رایج در بین برخی کارکنان و مسئولین نهادها و ادارات محلی واقع در این حوزه‌ها فراهم آورده است. بدیهی است با فاصله گرفتن هرچه بیشتر از نواحی مرکزی و حرکت به سمت سطوح خردر تقسمیات سیاسی منطقه، این خلاً‌نظارتی افزایش می‌یابد. تا حدی که همان‌طور که در نتایج پرسش‌نامه‌ها نیز مشهود است، دهیاری‌های استان با نمره میانگین ۴,۱۷ بیشترین میزان نفوذپذیری را در بین نهادها و ادارات محلی استان تهران دارا هستند. به‌هرروی، تمامی ساختارهای قدرت و منفعت، از این خلاً‌شکل گرفته در راستای منافع خود بهره‌وری می‌کنند. به بیان روش‌تر، منفعت تمامی این گروه‌های ذی نفع، در همین خلاً‌نظارتی و کم‌توجهی به ابعاد ملاحظات فراشهری و فرامنطقه‌ای خلاصه می‌شود. زیرا درنتیجه چنین شرایطی، فعل و افعال واقع در حریم و محدوده شهرها و روستاهای استان اعم از تبدیل اراضی کشاورزی و طبیعی با قیمت بسیار پایین به اراضی شهری و اراضی در معرض شهری‌شدن و یا حداقل اراضی پیراشه‌ری کمتر مورد توجه قرارمی‌گیرد. در ادامه این فرایند، مکانیزم ارزش افزایی فوق‌الذکر از طریق کالایی سازی اراضی واقع در حریم و پیرامون، نه تنها به لحاظ بعد اقتصادی، با افزایش چندین برابری قیمت اراضی قدرت می‌آفریند؛ بلکه در اختیار گرفتن اراضی کشاورزی و منابع طبیعی و تصرف اراضی دولتی منطقه، عملاً به معنای افزایش قدرت و افزایش منابع قدرت در اختیار گروه‌های ذی نفع تلقی می‌شود. افزایش قدرتی که منجر می‌شود تا در ادامه، این گروه‌های ذی نفع به‌ویژه گروه‌های پیراشه‌ری با افزایش منابع قدرت (زمین به عنوان یکی از ابزار قدرت) با برگ برنده‌های بیشتری، بازی چرخه تصرف اراضی واقع در حریم و پیرامون منطقه را ادامه دهند. نهایتاً مقایسه میزان منفعت ساختارهای سازمانی-نهادی نشان می‌دهد که سازمان‌ها و نهادهای شبهدولتی و نیمه‌رسمی با نمره میانگین ۴,۵۰ در رتبه نخست قرارداشتند و به بیشترین میزان از دست‌اندازی به اراضی واقع در حریم و پیرامون منطقه کلانشهری تهران، منتفع می‌شوند؛ نهادی که عملکرد آن کاملاً منوط به اعمال نفوذ از طریق نهادها و سازمان‌های متعدد

باشد. درواقع، تعاونی‌ها هرچقدر به سازمان قدرتمندتری وابسته باشند؛ قدرت اعمال نفوذ بیشتری پیدا کرده و این امر، سبب تشدید گستره فرایندهای غیررسمی آن‌ها در منطقه می‌شود. سنجش بین‌گروهی قدرت، منفعت و اعمال نفوذ/نفوذپذیری نشان می‌دهد که ساختارهای سازمانی-نهادی با نمره میانگین ۳/۳۶، بیشترین قدرت را در حوزه تأثیرگذاری در عرصه زمین شهری منطقه کلانشهری تهران دارا بوده، بخش خصوصی با نمره میانگین ۳/۲۷، بیشترین قابلیت اعمال نفوذ را در بحث تصرف اراضی بهویژه در حریم و پیرامون تهران داشته و همچنین بیشترین میزان منفعت با نمره ۳/۹۲ در حوزه اراضی منطقه رانیز دارد.



شکل ۲. نمودار راداری سنجش بین‌گروهی قدرت، منفعت و نفوذ ارکان رژیم ائتلاف

کمترین سهم نیز در هر سه حوزه قدرت، اعمال نفوذ و منفعت مربوط به مردم به ترتیب با نمره میانگین وزنی ۰/۹۲، ۰/۵۸ و ۱/۹۲ است. بعلاوه، در مجموع می‌توان این‌گونه عنوان کرد که بخش خصوصی در مقایسه با ۲ بخش دیگر رژیم ائتلاف، نقش پررنگ‌تری در شبکه تصرف اراضی منطقه و به عبارت دقیق‌تر فرایندهای غیررسمی موجد پراکنده رویی دارد. درواقع، بخش خصوصی، بازاری را در حوزه اراضی منطقه کلانشهری تهران علی‌الخصوص اراضی پیرامونی (محدوه‌های مستعد فرایندهای غیررسمی) سازماندهی کرده است. چرخه عملکردی این بازار، هربار بواسطه نقش یکی از ارکان بخش خصوصی، اهداف مشترکی نظری تفکیک اراضی، تبدیل اراضی (تبديل زمین‌های خارج از محدوده روستاهای و شهرهای پیرامونی استان تهران و سکونتگاه‌های ثانویه درنتیجه الحاق به بافت)، تغییر کاربری با هدف تبدیل به کاربری‌های انتفاعی‌تر و مواردی این‌چنینی را دنبال می‌کند.

### مقایسه قدرت، منفعت و نفوذپذیری کنشگران سازمانی-نهادی و رای تصرف اراضی منطقه کلانشهری تهران

مطابق با نتایج به دست آمده (جدول ۴)، کمیسیون تبصره ۱ ماده یک قانون حفظ کاربری اراضی زراعی و بااغ‌ها و کمیسیون ماده ۹۹ با میانگین وزنی ۰/۸۳ بیشترین میزان قدرت را در بحث تصرفات اراضی منطقه بهویژه حریم و پیرامون دارا بوده؛ شورای عالی شهرسازی و معماری با امتیاز ۰/۶۷ رتبه دوم اثرگذاری و کمیسیون‌های هیئت‌دولت و کمیسیون ماده ۱۳ آیین‌نامه استفاده از اراضی به صورت مشترک (با امتیاز ۰/۵۰) رتبه سوم میزان قدرت اثرگذاری را بین کنشگران سازمانی-نهادی به خود اختصاص داده‌اند.

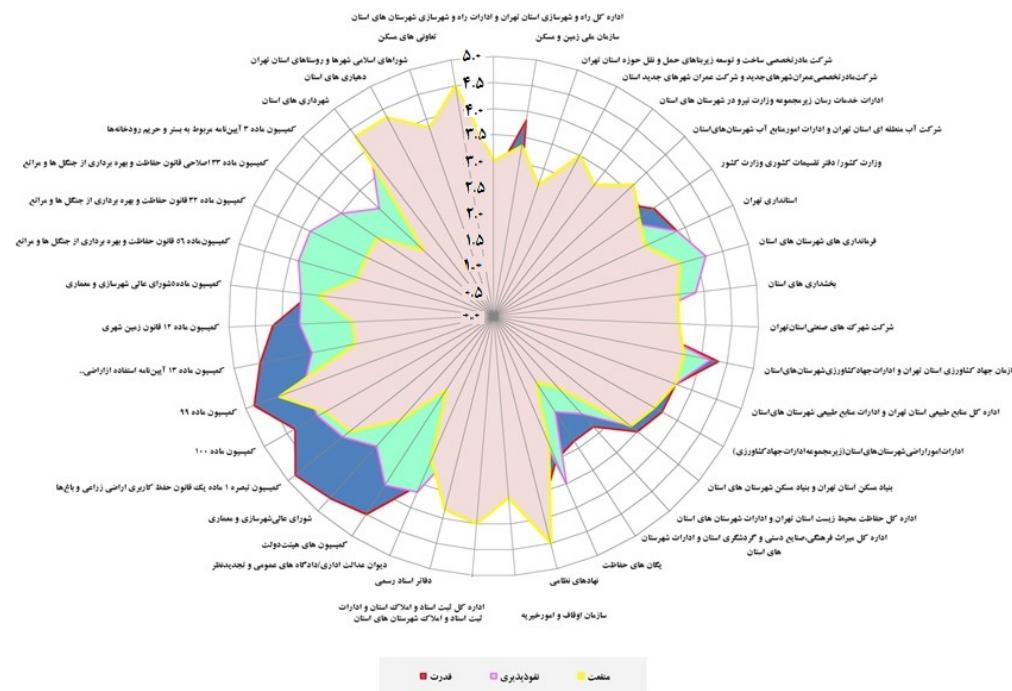
**جدول ۴. رتبه‌بندی قدرت، منفعت و نفوذپذیری کنشگران سازمانی-نهادی (رتبه‌های اول تا سوم)**

امتیاز	رتبه سوم	امتیاز	امتیاز	رتبه دوم	امتیاز	رتبه اول	کنشگران سازمانی-نهادی
۴,۵۰	کمیسیون‌های هیئت‌دولت و ماده ۱۳	۴,۶۷	۴,۶۷	شورای عالی شهرسازی و معماری	۴,۸۳	کمیسیون تبصره ۱ ماده ۹۹ کمیسیون ماده ۹۹	قدرت
۴,۰۰	رتبه سوم : اداره کل ثبت اسناد و املاک و ادارات شهرستان‌های استان	۴,۳۳	۴,۳۳	کمیسیون ماده ۹۹ شهرداری‌ها و دهیاری‌های استان	۴,۵۰	نهادهای نظامی تعاوی‌های مسکن	منفعت
۳,۶۷	ادارات منابع طبیعی، دیوان عدالت دادگاه‌های عمومی و تجدیدنظر نهادهای کمیسیونی	۳,۸۳	۳,۸۳	استانداری، بخشداری‌ها، شهرداری‌ها و نهادهای کمیسیونی	۴,۱۷	فرمانداری‌ها ادارات جهاد و دهیاری‌ها	نفوذپذیری

سنجد منفعت کنشگران سازمانی-نهادی بیانگر آن است که نهادهای نظامی و تعاوی‌های مسکن به صورت مشترک با امتیاز ۴,۵۰ بیشترین میزان منفعت را دارا هستند و با کسب امتیاز بالاتر از حد متوسط، منفعت‌پذیری نسبتاً بالایی را در خصوص تصرف اراضی منطقه و فرایندهای غیررسمی مرتبط کسب کرده‌اند. منفعتی که نتیجه قانون‌گریزی و فرایندهای غیررسمی است که به‌واسطه عدم باورپذیری به لزوم دریافت جواز برای ساخت و ساز (علی‌رغم الزامی بودن این فرایند برای تمامی سازمان‌ها و نهادها) و یا اعمال نفوذ و فشار از طریق دستگاه‌های ذی‌ربط تغییر کاربری اراضی غیرمسکونی منطقه به مسکونی جهت ساخت و سازهای غیرمجاز نمود می‌یابد. در رتبه دوم نیز کمیسیون ماده ۹۹، شهرداری‌ها و دهیاری‌های استان با امتیاز ۴,۳۳ از منفعت بالایی در بحث تصرف اراضی برخوردار هستند. کمیسیون ماده ۹۹، به عنوان نهادی که با نگاه کالایی به اراضی خارج از محدوده حریم و پیرامون، زمینه دست‌اندازی‌های هرچه بیشتر به منطقه و گسترش پراکنده‌رویی را رقم می‌زند. شهرداری‌ها و دهیاری‌های استان (با امتیاز ۴,۳۳) نیز به عنوان نمونه‌ای از نهادها و ادارات محلی منطقه و با توجه به عدم تأمین منابع درآمدی پایدار و قوانین مشروعیت‌بخش (ماده ۱۰۰ و ۹۹ قانون شهرداری‌ها، ماده ۳ قانون تعاریف تقسیمات کشوری و...)، با نگاه به اراضی منطقه به عنوان منبع درآمدی، به این دست‌اندازی‌ها دامن می‌زنند. در رتبه سوم، اداره کل ثبت اسناد و املاک استان و ادارات ثبت اسناد و املاک شهرستان‌های استان (با امتیاز ۴,۳۳)، از دیگر سازمان‌ها و نهادهای دولتی و رسمی هستند که با فرایندهای بروکراتیک سختگیرانه (سیاست‌های انقباضی) و به تبع آن طولانی بودن فرایند صدور اسناد، با عدم تعیین تکلیف اراضی دولتی و تثبیت مالکیت آن‌ها، بستر مناسبی را برای متصرفین اراضی فراهم می‌آورند. گفتنی است این طولانی بودن فرایند تا حدودی با وجود فساد و لایی‌گری‌های برخی کارشناسان این سازمان مرتبط است که با تسریع صدور اسناد مافیای مستغلات، سوداگران و صاحبان سرمایه همراه است.

مقایسه میزان نفوذپذیری کنشگران سازمانی-نهادی نشان می‌دهد که فرمانداری‌های شهرستان‌های استان، سازمان جهاد کشاورزی استان تهران و ادارات جهاد کشاورزی شهرستان‌های استان، دهیاری‌های استان با امتیاز ۴,۱۷، بالاترین میزان نفوذپذیری را داشته و در رتبه نخست قرار دارند. درواقع، ادارات جهاد کشاورزی استان به عنوان متولی نظارت بر اراضی خارج از حریم و واقع در محدوده پیرامونی شهرهای استان، در برخی موارد، به جای نقش داشتن در حفظ اراضی خارج از محدوده حریم و پیرامون شهرهای استان، به دلیل

وجود برخی واسطه‌های سازمانی-نهادی (برخی کارکنان فاسد)، زمینه دستاندازی‌های فرازینده به اراضی حريم و پیرامون منطقه را فراهم می‌آورند. دهیاری‌های استان نیز به عنوان یکی از نهادها و ادارات محلی، از ارکان بسترساز این تصرفات در روستاهای استان هستند؛ نفوذپذیری که گاه به‌واسطه لابی‌گری‌ها و ارتباطات برای اعمال نظر در تهیه طرح‌های روستایی و الحق اراضی صاحبان سرمایه و نفوذ و بهتی آن الحق به بافت صورت می‌گیرد. گفتنی است در برخی موقع نیز، نفوذپذیری دهیاری‌ها به صدور جواز ساخت‌وسازهای غیرمجاز متعدد در محدوده روستاهای منطقه می‌انجامد. جوازهای ساختی که همان‌طور که پیشتر به آن اشاره شد؛ مبنایی برای تأمین منابع درآمدی دهیاری‌ها هستند. بنابراین دررتبه نخست نفوذپذیری ردپایی از نقش هم‌زمان سازمان‌های دولتی و رسمی منطقه و همچنین نهادها و ادارات محلی (روستاهای به عنوان پایین‌ترین سطح تقسیمات سیاسی) دیده می‌شود.



شکل ۳. نمودار راداری سنجش قدرت، منفعت و نفوذ کنشگران سازمانی-نهادی

در بین سازمان‌ها و نهادهای واقع دررتبه دوم نفوذپذیری (امتیاز ۸۳/۳) نیز، همچنان تلفیقی از نقش برخی سازمان‌های دولتی و رسمی منطقه، نهادها و ادارات محلی و نهادهای کمیسیونی مرتبط با این سازمان‌ها دیده می‌شود. بدین‌ترتیب که استانداری تهران، بخشداری‌های استان و شهرداری‌های استان از یکسو و نهادهای کمیسیونی (کمیسیون ماده ۹۹، کمیسیون ماده ۵۶ قانون حفاظت و بهره‌برداری از جنگل‌ها و مراعات، کمیسیون ماده ۱۰۰، کمیسیون ماده ۳۲ قانون حفاظت و بهره‌برداری از جنگل‌ها و مراعات) از سوی دیگر، بانگاه کالایی به اراضی و با بهره‌گیری از عدم توجه به تعارضات منافع در مفاد قانونی مرتبط با تعیین نقش نهادهای کمیسیونی به‌دلیل تأمین منابع درآمدی و تحریب اراضی منطقه هستند. از سوی دیگر، کمیسیون‌های هیئت‌دولت با نمره میانگین نفوذپذیری ۸۳/۳ نیز درنتیجهٔ مکانیزم اجتماعی-مردمی و یا درنتیجهٔ برخی اعمال نفوذی‌های صاحبان سرمایه با بسترسازی برای ارتقای سطوح سکونتگاهی، زمینه تبدیل روستاهای منطقه به شهر، بخش به شهرستان و... را فراهم کرده‌اند. این سیاست‌گذاری‌های نامشخص و بدون برنامه در حوزه تقسیمات سیاسی و اداری و مسابقه بر سر ارتقای سطوح

سکونتگاهی منطقه، از جمله عواملی هستند که نابسامانی‌ها در منطقه کلانشهری تهران را تشید می‌کنند. در رتبه سوم، بررسی نتایج از یکسو، نفوذپذیری نهادهای دولتی و رسمی منطقه نظیر اداره کل منابع طبیعی استان تهران و ادارات منابع طبیعی شهرستان‌های استان، دیوان عدالت اداری/دادگاه‌های عمومی و تجدیدنظر را در شکل‌گیری فرایندهای غیررسمی و رای تصرف اراضی منطقه دخیل دانسته و از سوی دیگر، نشان‌دهنده نقش نهادهای کمیسیونی (کمیسیون تبصره ۱ ماده یک قانون حفظ کاربری اراضی زراعی و باغها، کمیسیون ماده ۱۲ قانون زمین شهری، کمیسیون ماده ۵ شورای عالی شهرسازی و معماری) است. مطابق با نتایج به دست آمده (جدول ۴) بررسی‌ها، نشان از نقش بی‌بدیل نهادهای کمیسیونی در فرایند تصرفات اراضی منطقه دارد. نهادهای کمیسیونی تقریباً در تمامی رتبه‌بندی‌های مرتبط با ارزیابی میزان اثرگذاری ۳ شاخص قدرت، منفعت و نفوذ کنشگران سازمانی-نهادی حوزه تصرف اراضی حریم و پیرامون منطقه کلانشهری تهران، در بین رتبه‌های اول تا سوم مشاهده می‌شوند. به طورکل، دلایل این امتیاز تخصیص‌داده شده به نهادهای کمیسیونی و نقش پررنگ آن‌ها را می‌توان با مکانیزم اثرگذاری این نهادها مرتبط دانست. در مجموع می‌توان این گونه عنوان کرد که بسیاری از این نهادهای کمیسیونی، عملأ رسالت اصلی و وظایف قانونی خود را نادیده انگاشته و در بسیاری موارد، به عنوان بستری برای سوءاستفاده از قوانین مشروعیت بخش، نهاد رافع تخلفات و مفری برای دورزدن قوانین هستند.

### شناسایی ذی‌نفعان تصرف اراضی منطقه کلانشهری تهران

میانگین امتیاز قدرت و منفعت برای هر ۳۹ ذی‌نفع مطابق جدول (۵) محاسبه شده است. اقدامی که ترسیم ماتریس قدرت-منفعت و شناسایی ذی‌نفعان اصلی، ثانویه، اولیه و کم‌اهمیت حوزه زمین شهری منطقه کلانشهری تهران را ممکن می‌سازد.

جدول ۵. میانگین امتیاز قدرت و منفعت کنشگران سازمانی-نهادی حوزه زمین شهری منطقه کلانشهری تهران

ردیف	ذی‌نفعان کلیدی سازمانی-نهادی	میانگین امتیاز منفعت	میانگین امتیاز قدرت
۱	اداره کل راه‌وشهرسازی استان تهران ادارات راه‌وشهرسازی شهرستان‌های استان	۳,۰۰	۲,۶۷
۲	سازمان ملی زمین و مسکن	۳,۳۳	۳,۸۳
۳	شرکت مادرتخصصی ساخت و توسعه زیربنایی حمل و نقل حوزه استان تهران	۲,۶۷	۱,۳۳
۴	شرکت مادرتخصصی عمران شهرهای جدید و شرکت عمران شهرهای جدید استان	۳,۵۰	۳,۳۳
۵	ادارات خدمات رسان زیرمجموعه وزارت نیرو در شهرستان‌های استان	۳,۱۶	۲,۶۷
۶	شرکت آب منطقه‌ای استان تهران و ادارات امور منابع آب شهرستان‌های استان	۳,۶۷	۳,۱۶
۷	وزارت کشور / دفتر تقسیمات کشوری وزارت کشور	۳,۳۳	۳,۶۷
۸	استانداری تهران	۳,۱۶	۳,۸۳
۹	فرمانداری‌های شهرستان‌های استان	۳,۶۷	۴,۰۰
۱۰	بخشداری‌های استان	۳,۵۰	۳,۸۳
۱۱	شرکت شهرک‌های صنعتی استان تهران	۳,۵۰	۲,۶۷
۱۲	سازمان جهاد کشاورزی استان تهران و ادارات جهاد کشاورزی شهرستان‌های استان	۳,۶۷	۴,۳۳

ردیف	ذی نفعان کلیدی سازمانی-نهادی	میانگین امتیاز منفعت	میانگین امتیاز قدرت
۱۳	اداره کل منابع طبیعی استان تهران و ادارات منابع طبیعی شهرستان های استان	۳,۶۷	۳,۶۷
۱۴	ادارات امور اراضی شهرستان های استان (زیرمجموعه ادارات جهاد کشاورزی)	۳,۵۰	۳,۶۷
۱۵	بنیاد مسکن استان تهران و بنیاد مسکن شهرستان های استان	۳,۳۳	۳,۵۰
۱۶	اداره کل حفاظت محیط زیست استان تهران و ادارات شهرستان های استان	۱,۸۳	۲,۸۳
۱۷	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری استان و ادارات شهرستان های استان	۱,۵۰	۲,۸۳
۱۸	یگان های حفاظت	۲,۶۷	۳,۰۰
۱۹	نهادهای نظامی	۴,۵۰	۳,۸۳
۲۰	سازمان اوقاف و امور خیریه	۳,۵۰	۳,۵۰
۲۱	اداره کل ثبت اسناد و املاک استان و ادارات ثبت اسناد و املاک شهرستان های استان	۴,۰۰	۳,۵۰
۲۲	دفاتر اسناد رسمی	۳,۸۳	۲,۶۷
۲۳	دیوان عدالت اداری /دادگاه های عمومی و تجدیدنظر	۳,۰۰	۳,۵۰
۲۴	کمیسیون های هیئت دولت	۱,۶۷	۴,۵۰
۲۵	شورای عالی شهرسازی و معماری	۲,۶۷	۴,۶۷
۲۶	کمیسیون تبصره ۱ ماده یک قانون حفظ کاربری اراضی زراعی و باغها	۳,۵۰	۴,۸۳
۲۷	کمیسیون ماده ۱۰۰	۳,۶۷	۴,۳۳
۲۸	کمیسیون ماده ۹۹	۴,۳۳	۴,۸۳
۲۹	کمیسیون ماده ۱۳ آیین نامه استفاده از اراضی ..	۲,۶۷	۴,۵۰
۳۰	کمیسیون ماده ۱۲ قانون زمین شهری	۲,۶۷	۴,۱۶
۳۱	کمیسیون ماده ۵ شورای عالی شهرسازی و معماری	۳,۳۳	۳,۵۰
۳۲	کمیسیون ماده ۵۶ قانون حفاظت و بهره برداری از جنگل ها و مراتع	۲,۶۷	۳,۸۳
۳۳	کمیسیون ماده ۳۲ قانون حفاظت و بهره برداری از جنگل ها و مراتع	۲,۶۷	۳,۵۰
۳۴	کمیسیون ماده ۳۳ اصلاحی قانون حفاظت و بهره برداری از جنگل ها و مراتع	۲,۶۷	۳,۳۳
۳۵	کمیسیون ماده ۳ آیین نامه مربوط به بستر و حریم رودخانه ها	۱,۸۳	۲,۸۳
۳۶	شهرداری های استان	۴,۳۳	۳,۳۳
۳۷	دهیاری های استان	۴,۳۳	۳,۸۳
۳۸	شوراهای اسلامی شهرها و روستاهای استان تهران	۳,۸۳	۳,۰۰
۳۹	تعاونی های مسکن ...	۴,۵۰	۲,۶۷

همان طورکه در شکل (۴) مشاهده می‌شود، ذی‌نفعان اصلی، ترکیبی از تمامی ساختارهای سازمانی-نهادی به استثناء نهادها و ادارات شبه دولتی و نیمه‌رسمی هستند. قرارگرفتن تمامی نهادها و ادارات محلی در زمرة ذی‌نفعان اصلی نیز، تأییدی بر نقش پررنگ مکانیزم اثربخشی این ساختارهای است. عوینی‌های مسکن به عنوان

تنها نهاد نیمه‌رسمی بررسی شده در زمرة ذی‌نفعان ثانویه (قدرت کم و منفعت زیاد) قرارگرفته‌اند. درواقع، این نهاد اگرچه به خودی خود، قدرت چندان زیادی ندارد، اما با تکیه بر پشتیبانی سازمان‌ها و نهادهای دولتی و رسمی منطقه، و از طریق اعمال نفوذی‌های متعدد، فرایندهای غیررسمی خود را به راحتی پیش‌برده و به میزان بسیار زیادی منتفع می‌شوند. همان‌گونه که در ماتریس مشاهده می‌شود، برخی از نهادها و سازمان‌ها (شوراهای اسلامی شهر و روستا، دیوان عدالت اداری، یگان‌های حفاظت و اداره کل راه و شهرسازی استان تهران ادارات راه و شهرسازی شهرستان‌های استان) در مرز بین دو دسته از ذی‌نفعان قرارگرفته‌اند. این سازمان‌ها و نهادها بسته به تغییر برخی از عوامل که عمدتاً نتیجه افزایش و یا کاهش فساد سازمانی-نهادی هستند، می‌توانند تغییر جایگاه دهند.



شکل ۴. ماتریس قدرت-منفعت کنشگران سازمانی-نهادی حوزه زمین شهری منطقه کلانشهری تهران

به‌طورکل، در اغلب دسته‌بندی‌های صورت‌گرفته از ذی‌نفعان (هر ۴ دسته ذی‌نفعان اصلی، ثانویه، اولیه و کم‌اهمیت)، ردپایی از نقش و اثرگذاری کنشگران مرتبط با هر ۳ دسته ساختارهای سازمانی-نهادی دیده می‌شود. درواقع، اگرچه برخی از کنشگران با کسب امتیاز قدرت زیاد و منفعت زیاد (بالاتر از حد متوسط برmbنای طیف لیکرت)، نقش بیشتری در رشد و گسترش فضایی-کالبدی فزاینده منطقه دارند؛ اما واقعیت آن است که رشد انفحاری و لجام گسیخته موجود، محدود به عملکرد یک سازمان و یا نهاد مرتبط با حوزه زمین شهری نبوده و ارتباطات مابین این نهادهاست که در هم‌افزایی با مکانیزم اثرگذاری سایر ارکان رژیم ائتلاف (بخش خصوصی و مردم) در قالب یک شبکه، چنین شرایطی را شکل داده است.

### بحث و نتیجه‌گیری و ارائه پیشنهادها

سنجدش قدرت، منفعت و اعمال نفوذ-نفوذپذیری ارکان رژیم ائتلاف نشان می‌دهد که بخش خصوصی در مقایسه با دو بخش دیگر، نقش تأثیرگذارتری در شبکه تصرف اراضی منطقه و به عبارت دقیق‌تر فرایندهای غیررسمی موحد پراکنده رویی دارد. سکوت‌نگاه‌های غیررسمی، همواره مبین تسلط نقش فرایندهای غیررسمی

هستند؛ در حالی که درواقعیت، هر دو از نوعی سلط مکانی-مدیریتی فرایندهای غیررسمی در نظام توسعهٔ فضایی حکایت دارند (هم جوامع دروازه‌دار نظیر لواسان و هم زاغه‌های نیمه‌رسمی و رسمی شبیه نسیم شهر و اسلامشهر و ...) و بخش عمده‌ای از رشد و گسترش بیرونی تصاعدی تهران، نتیجهٔ فرایندهای غیررسمی شکل‌گرفته توسط ساخت‌وسازهای غیرمجاز بخش خصوصی غیررسمی در حریم و پیرامون آن‌هاست. این فرایندهای نامشهود غیررسمی اغلب به‌دبال اهداف مشترکی نظیر تفکیک، تبدیل و تغییر کاربری اراضی حریم و نواحی پیرامونی شهرهای منطقه‌اند. مطابق نتایج، کمترین سهم نیز در هر سه حوزهٔ قدرت، اعمال نفوذ و منفعت مربوط به مردم به‌ترتیب با نمره میانگین وزنی ۲۰۹، ۲۰۶ و ۲۰۵ است. اگرچه رشد و گسترش بی‌رویهٔ تهران به سمت حریم و پیرامون مشتمل بر ساخت‌وسازهای با وجاهت قانونی و بی‌وجاهت قانونی است؛ اما عمدتاً دیده می‌شود که اسکان گروه‌های کمدرآمد در داخل، حریم و پیرامون، که صرفاً در جستجوی سرپناه حداقل و مبتنی بر ارزش مصرفی بوده و اهدافی سوداگرانه را دنبال نمی‌کنند، اسم اسکان غیررسمی را یدک می‌کشد تا نقابی برای پوشش سایر ساخت‌وسازهایی باشد که درواقعیت امر، بسی بی‌وجاهت‌تر و غیررسمی‌تر از هر سکوت‌گاه خودانگیخته‌ای هستند. درصورتی که فرایندهای غیررسمی واقعی عمدتاً توسط گروه‌های سوداگر سازماندهی می‌شود، گروه‌های سوداگری که اغلب مربوط به دهکه‌های بالای درآمدی هستند؛ نوکیسگانی که زایدۀ سیاست‌های تعديل ساختاری دهه ۷۰ و احیای این سیاست‌ها در دهه ۸۰ هستند. این فرایند، همان چیزی است که آنانیا روی، از آن تحت عنوان دوگانه پرولیتیک رسمی/غیررسمی تعییر می‌کند. بررسی و سنجش قدرت، منفعت و نفوذ کنشگران سازمانی-نهادی مبین این مهم است که در تمامی سطوح رتبه‌های اول تا سوم، ترکیبی از ۳ دسته ساختارهای سازمانی-نهادی دیده می‌شود. بنابراین این تمامی ساختارهای سازمانی-نهادی به‌نوعی در شکل‌گیری شبکه فساد و رای تصرف اراضی منطقه دخیل هستند. رشد انفجاری و لجام‌گسیخته منطقه، نتیجهٔ اقدام صرف یک سازمان، نهاد و یا حتی یکی از ارکان رژیم ائتلاف نیست؛ بلکه شبکه‌ای از صاحبان قدرت، منفعت و نفوذ (کمیسیون ماده ۱۳، ماده ۳۲، استانداری، شهرداری‌ها و دهیاری‌های استان، صاحبان زمین، صاحبان سرمایه، سوداگران اراضی، مافیای مستغلات و ...) با پشتیبانی از یکدیگر و در قالب یک شبکه، زمینه دست‌اندازی به این اراضی را فراهم کرده‌اند.

درواقع، اگرچه برخی از کنشگران سازمانی-نهادی با کسب امتیاز بیشتر در قالب ذی‌نفعان اصلی و ثانویه، نقش بیشتری در رشد و گسترش فضایی-کالبدی فزاینده منطقه دارند؛ اما واقعیت آن است که رشد انفجاری و لجام‌گسیخته موجود، محدود به عملکرد یک سازمان و یا نهاد مرتبط با حوزه زمین شهری نبوده و ارتباطات مابین این نهادهای است که در هم‌افزایی با مکانیزم اثرباری سایر ارکان رژیم ائتلاف (بخش خصوصی و مردم) در قالب یک شبکه، چنین شرایطی را شکل داده است. به‌طورکل، گویی تمامی اراده بخش خصوصی، ساختارهای اجتماعی و حتی برخلاف انتظار بعضًا ساختارهای سازمانی-نهادی منطقه، با نگاهی منفعت‌طلبانه در خدمت تخلفات و فرایندهای غیررسمی است. بنابراین همواره رژیم ائتلاف بین این ۳ ساختار با هدف سازماندهی فرایندهای غیررسمی جهت دست‌اندازی و تصرف اراضی منطقه به‌ویژه حریم و پیرامون و به‌تبع آن بهره‌وری حداثتری از منافع مرتبط با زمین شکل‌گرفته است. قابل ذکر است در سازوکار اثرباری هریک از این ساختارها، عمدتاً قدرت در دست ارکان شکل‌دهنده ساختار مورد بررسی بوده؛ نفوذ از طریق واسطه‌های سازمانی-نهادی (برخی کارکنان فاسد سازمانی-نهادی، برخی قضات، برخی از وکلا و ...) و یا واسطه‌های بخش خصوصی (سوداگران اراضی و دلالان، بنگاه‌های ساختمنی و معاملات املاک) صورت گرفته و منفعت نیز عمدتاً نصیب تمامی ارکان رژیم ائتلاف به‌ویژه صاحبان قدرت و سرمایه می‌شود. بدین‌ترتیب اگرچه شبکه فساد شکل‌گرفته در اکثر موقع مخصوص پیشبرد منافع تمامی ارکان رژیم ائتلاف است؛ اما منفعت حداثتری عمدتاً نصیب صاحبان قدرت و سرمایه می‌شود.

در همین رابطه، مطالعات خارجی نظیر هالوکس و همکاران (۲۰۱۲) عنوان می‌کنند که نتایج اغلب پژوهش‌های انجام شده درخصوص ائتلاف‌های رشد نشان می‌دهد که این ائتلاف‌ها، عاملی برای شکل‌گیری فساد در حوزه زمین شهری و به تبع آن تغییر کاربری اراضی هستند. ویلر (۲۰۰۴) نیز در کتاب خود تحت عنوان برنامه‌ریزی برای پایداری عنوان می‌کند که توسعه دهنده‌گان شرکت‌ها و شهروندان عادی، سود شخصی خود را با هزینه کردن منافع عمومی مشترک به حداقل رسانده‌اند. این موضوع در پژوهشی مشابه توسط گومز (۲۰۲۱) نیز به اثبات رسیده است. وی بر روی بررسی نقش ائتلاف‌های رشد منطقه‌ای و اثرات آن بر دست‌اندازی به اراضی، در یکی از مناطق کلانشهری اسپانیا متمرکز شده؛ و ائتلاف‌های رشد را عاملی برای منافع گروه‌ها و افراد خاص می‌داند. همچنین عمدۀ پژوهش‌های داخلی (امیری بشلی و همکاران ۱۳۹۸)، وثوقی امیری و همکاران (۱۴۰۱)، کاظمیان و همکاران (۱۳۹۷)، تقی‌زاده (۱۳۹۲) به نقش و سهم اصلی بخش خصوصی اعم از سرمایه‌گذاران و بنگاه‌های معاملات املاک و ساختمان و... اذعان دارند. در حالی که عموزاد مدیری جی و همکاران (۱۳۹۵) و توسلیان و همکاران (۱۳۹۸) بر نقش نهادهای عمومی و دولتی تأکید دارند؛ امیری بشلی و همکاران (۱۳۹۸) کمترین سهم را مربوط به نهادهای دولتی می‌دانند. نقش تعاوونی‌های مسکن به عنوان دارندگان اصلی منفعت و ذی‌نفعان بلا منازع توسط توسلیان و همکاران (۱۳۹۸) و کاظمیان و همکاران (۱۳۹۷) به تأیید رسیده است. براساس کاظمیان و همکاران (۱۳۹۷) و تقی‌زاده (۱۳۹۲)، کمترین سهم مربوط به مردم است؛ تا حدی که کاظمیان و همکاران (۱۳۹۷) به تعبیری آن‌ها را بازندگان مطلق و سرمایه‌گذاران و تعاوونی‌های مسکن را برندگان مطلق تلقی کرده است.

گفتنی است با توجه به نتایج پژوهش عموزاد مدیری جی و همکاران (۱۳۹۵) شبکه متصدیان نهادی اداره کل منابع طبیعی و آبخیزداری منطقه ساری دارای بالاترین حد اقتدار سیاسی‌اند. اما در پژوهش حاضر، نهادهای کمیسیونی (کمیسیون تبصره ۱ ماده ۱، کمیسیون ماده ۹۹) بیشترین میزان قدرت را در میان متولیان مدیریت زمین شهری منطقه کلانشهری تهران را به خود اختصاص داده است. البته تقی‌زاده (۱۳۹۲) نیز همگام با نتایج پژوهش حاضر، به نقش نهادهای کمیسیونی اذعان داشته است.

در چنین شرایطی، راهکارهایی جهت مدیریت چالش دست‌اندازی به اراضی حریم و پیرامون و فرایندهای غیررسمی مرتبط با زمین و مسکن در منطقه نیاز است، امری که به تنها بی توسط دولت و یا بازار امکان‌پذیر نیست؛ بلکه نیازمند نهادسازی است. به عبارت دقیق‌تر، شکل‌گیری محیط نهادی مناسبی که بتواند متنضم پشتیبانی از منافع عمومی (منافع بلندمدت جمعی) به جای غلبه منافع کوتاه‌مدت صاحبان قدرت، منفعت و نفوذ باشد. نهادسازی- اجتماعی‌شدن فعالیت‌های اقتصادی، فرهنگی و...- نگاهی که در بسیاری از کشورهای دنیا از جمله ایران مغفول‌مانده، در حال حاضر به صورت یک مکتب درآمده و تحت عنوان دیدگاه نهادگرایی (بازار اجتماعی‌شده) از آن یاد می‌شود. به علاوه، این محیط نهادی می‌باشد مبنی بر تقویت درک و آگاهی فردی و سازمانی- نهادی نسبت به منطقه (افزایش درک و فهم منطقه‌ای) بوده و با مطالبه‌گری اجتماعی همراه باشد. به گونه‌ای که تمامی دی‌نفعان و کنشگران عرصه زمین شهری، به صورت خودجوش مدعی حفظ و حراست از اراضی منطقه باشند. مداخلات مذکور زمانی می‌تواند مفید باشد؛ که این مداخلات در ارتباط با هم و به صورت یکپارچه به کارگرفته شوند. با توجه به اینکه ساختارهای اثرباره شبکه‌ای شکل‌گرفته، لذا نحوه برخورد و رویارویی با این چالش‌های متأثر از فساد شبکه‌ای نیز می‌باشد به صورت شبکه‌ای باشد. بنابراین اقدامات فردی، مقطوعی و نقطه‌ای نمی‌توانند متنضم موفقیت راهکارهای فوق‌الذکر باشد و مهار مشکلات، نیازمند به کارگیری رویکرد شبکه‌ای است.

## 1. Regional growth coalition

۲. اگرچه دولت در نظریه رژیم بازیگر اصلی و دارای استقلال عمل نسبی است تا صرفاً داوری میان صاحبان منافع (همان‌گونه که کنترل‌گرایان معتقدند) باشد، اما اغلب رسالت اصلی آن بسیج صاحبان منافع گوناگون و ایجاد هماهنگی بین آن‌ها برای رسیدن به اهداف عمومی است. در این شرایط اگرچه مشارکت کنندگان ممکن است در بی‌افزایش منافع شخصی خود باشند؛ اما زمانی که رابطه همکاری، اعتماد و حمایت دوطرفه به وجود آید، حفظ و نگهداری این روابط به خودی خود دارایی ارزشمندی محسوب می‌شود. از این دید، نظریه رژیم در اینکه سلسله‌مراتب (در نظریه نخبگان) و چانه‌زنی (دیدگاه کنترل‌گرایی) را از جمله نیروهای محرك ائتلاف‌سازی می‌داند، با دو دیدگاه فوق در تعارض است (کاظمیان، ۱۳۸۳، ۷۸).

۳. برای برآورد حجم نمونه آماری از فرمول کوکران استفاده شده است، به قرار زیر:

$$n = \frac{NZ^2 pq}{Nd^2 + z^2 pq}$$

مهم‌ترین عنصر این فرمول، N تعداد کل جمعیت مورد مطالعه است که برای است. متوسط زمین ۳۹ نفر (۷۵۰ نفر) مدیریت شهری منطقه کلانشهری تهران که تعداد نفرات هر کدام ۱۹-۲۰ نفر در نظر گرفته شده است.

## فهرست منابع

- اطهاری، کمال (۱۳۹۴). شهری شدن رانت. مجله راه ابریشم، ۳، ۴۸-۹.
- اکبری، غضنفر (۱۳۸۵). سرمایه اجتماعی و حکمرانی شهری. فصلنامه تحقیقات جغرافیایی، ۸۳، ۱۳۵-۱۵۴.
- امیری بشلی، معصومه، مجتبی‌زاده خانقاہی، حسین، زیاری، یوسفعلی، و نوری کرمانی، علی (۱۳۹۸). الگوی تصمیم‌گیری سیاست‌های زمین شهری در توسعه فیزیکی شهر ساری. نشریه تحقیقات کاربردی علوم جغرافیایی، ۱۹ (۵۴)، ۱۲۵-۱۴۶.
- ایمانی شاملو، جواد، رفیعیان، مجتبی، و داداش‌پور، هاشم (۱۳۹۵). سوداگری شهری و واگرایی فضایی تحلیل تحولات فضایی شهر تهران مبتنی بر اقتصاد نفت. فصلنامه علمی-پژوهشی رُوپلیتیک، ۱۱(۱)، ۱۰۴-۱۵۵.
- پرهیزگار، اکبر، و کاظمیان، غلامرضا (۱۳۸۴). رویکرد حکمرانی شهری و ضرورت آن در مدیریت منطقه کلانشهری تهران. فصلنامه پژوهش‌های اقتصادی، ۵(۱۶)، ۲۹-۵۰.
- تقی‌زاده، محمد (۱۳۹۲). بررسی مقایسه‌ای سازوکارهای تغییرات کاربری زمین شهری، موردکاوی: انگلستان، ایالات متحده آمریکا، هندوستان، ترکیه و ایران. معماری و شهرسازی آمان شهر، ۹(۱۷)، ۳۱۷-۳۲۸.
- توسلیان، رحیم، روستایی، شهریور، حیدری چیانه، رحیم، و اصغری زمانی، اکبر (۱۳۹۸). تحلیل سیاست‌های عرضه زمین مسکونی، تولید فضای رانتی و انسجام ساخت شهر مطالعه موردي: شهر زنجان. فصلنامه شهر پایدار، ۲(۳)، ۹۵-۷۹.
- جعفریان، وحید، یزدانی، محمدرضا، رحیمی، محمد، و قربانی، مهدی (۱۳۹۵). تحلیل شبکه‌ای ساختار قدرت دست‌اندرکاران سازمانی مدیریت منابع آب دشت گرمسار. مجله منابع طبیعی ایران، ۳(۱۲)، ۱۱۴-۱۳۰.
- جمعه‌پور، محمود (۱۳۹۷). نقش حوزه پیراشهری در ساماندهی کلانشهر تهران با تأکید بر شهرهای جدید. فصلنامه آمایش سیاسی فضایی، ۱(۱۱)، ۴۸-۳۹.
- خیرالدین، رضا، تقی‌زاده، علی‌اکبر، و ایمانی شاملو، جواد (۱۳۹۲). تحلیل تحولات فضایی کلانشهرها در ارتباط با تغییرات قیمت نفت در ایران نمونه مطالعه: کلانشهر تبریز، نشریه علمی-پژوهشی انجمن علمی معماری و شهرسازی ایران، ۱۷(۶)، ۱۷-۳۶.
- دهقانی، آوا، و توفیق، ابراهیم (۱۳۹۶). تبارشناسی نظام تهران امروز با محوریت نقش نهاد کمیسیون ماده پنج. جامعه‌شناسی ایران، ۲(۱۸)، ۲۷-۱.
- دهقانی، مصطفی، حقیقت‌نائینی، غلامرضا، و زبردست، اسفندیار (۱۴۰۰). تحلیل ذی‌نفعان توسعه شهری دانش‌بنیان (موردنپژوهی: شهر اصفهان). پژوهش‌های جغرافیای انسانی، ۵۳(۱)، ۳۲۳-۳۴۱.
- رفیعیان، مجتبی، شاه‌حسینی، گلاره، و داداش‌پور، هاشم (۱۴۰۱). فراتحلیل مطالعات حوزه مناطق کلانشهری در ایران.

- معماری و شهرسازی آرمانشهر، ۳۸، ۲۴۷-۲۷۰.
- شاهحسینی، گلاره (۱۴۰۰). تبیین و واکوی ساختارها و سازوکارهای محرك فرایندهای غیررسمی موجود پراکنده‌رویی (موردپژوهی: منطقه کلانشهری تهران). رساله برای درجه دکتری برنامه‌ریزی شهری و منطقه‌ای، دانشگاه تربیت مدرس.
  - شوکتی، مجید (۱۳۹۵). نقش حاکمیت و قدرت در سازمانیابی فضایی شهر - مورد مطالعه: کلانشهر تهران. پایان‌نامه برای دریافت کارشناسی ارشد جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشگاه پیام نور مشهد.
  - عبدی‌دانشپور، زهره، و تارانتاش، مسعود (۱۳۹۶). آشکارسازی دگرگونی کاربرد زمین: تحلیل ویژگی‌های گسترش برنامه‌ریزی نشده در منطقه کلانشهری تهران. معماری و شهرسازی (هنرهای زیبا)، ۲۲(۳)، ۱۵-۳۲.
  - عضدی‌دلیمی، بهزاد، و باقری‌مقدم، ناصر (۱۳۸۷). تکنیک‌های شناخت و تحلیل ذی‌نفعان با رویکرد برنامه‌ریزی استراتژیک در سازمان‌های دولتی و غیرانتفاعی. کنفرانس بین‌المللی برق، پژوهشگاه نیرو، ایران.
  - علیان، مهدی، رضویان، محمدتقی، اسماعیل‌زاده، حسن، فی، زهره، و فرجی‌راد، خدر (۱۳۹۷). کاربست نظریه بازی‌ها در تحلیل کنشگران عرصه مدیریت مناطق کلانشهری. برنامه‌ریزی و آمایش فضای، ۲۲(۴)، ۵۳-۸۵.
  - عموزاد مهدیرجی، محمد، جلالی، غلامعلی، علیپور، عباس، پاپلی‌یزدی، محمدمحسن، و قربانی، مهدی (۱۳۹۵). «واگذاری اراضی ملی» پروژه‌ای با هدف توسعه یا مجرایی برای زمین‌خواری در شمال ایران. فصلنامه تحقیقات جغرافیایی، ۳۱(۱)، پیاپی ۱۳۷-۱۵۵.
  - فرستکار، احسان، ابطحی فروشانی، زینب السادات، خوشنوپور، نادر، و ابطحی فروشانی، سیدتقی (۱۳۹۴). تحلیل ذی‌نفعان کلیدی طرح‌های توسعه با استفاده از ماتریس علاقه-قدرت (نمونه موردی: طرح‌های توسعه منطقه پارس جنوبی). اکتشاف و تولید نفت و گاز، ۱۲۷، ۳۲-۳۹.
  - کاظمیان، غلامرضا (۱۳۸۳). تبیین رابطه ساختار حاکمیت و قدرت شهری با سازمانیابی فضای، تلاش برای طراحی مدل (نمونه منطقه کلانشهری تهران). رساله برای درجه دکتری جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشگاه تربیت مدرس.
  - کاظمیان، غلامرضا، الوانی، سیدمهدي، قربانی‌زاده، وجه‌الله، و جليلی، سیدمصطفی (۱۴۰۰). طراحی چارچوب مطالعه فساد شبکه‌ای در فرایند سیاست‌گذاری مدیریت کلانشهری. نامه معماری و شهرسازی، ۳۰(۱)، ۹۹-۱۱۵.
  - کاظمیان، غلامرضا، ضیایی، محمود، امیری، مقصود، و مرادی، حسین (۱۳۹۷). ارائه الگویی برای مدیریت مناطق پیراشه‌ری کلانشهر تهران مورد مطالعه: منطقه ۲۲. فصلنامه جغرافیا (برنامه‌ریزی منطقه‌ای)، ۸(۲)، ۳۶۱-۳۸۷.
  - مشفقی، وحید، حقیقت‌نایینی، غلامرضا، و حبیبی، میترا (۱۳۹۸). بررسی رابطه تغییرات کاربری اراضی و قیمت زمین در شهر تهران با تأکید بر مصوبات کمیسیون ماده پنج. جغرافیا و برنامه‌ریزی محیطی، ۴(۳۰)، ۱۸-۱.
  - وزیری نصیرآباد، علی، ذاکرحقیقی، کیانوش، و بغدادی، آرش (۱۴۰۱). مدیریت پایدار زمین شهری در چارچوب الگوی حکمرانی یکپارچه زمین شهری (مطالعه موردی: ایران و شهر گرگان). فصلنامه علوم و تکنولوژی محیط‌زیست، ۲۴(۲)، ۱۹۵-۲۰۸.
  - وشوی امیری، علیرضا، مرزی، روزین، بشتمان، مهسا، پورهژیر اردستانی، کیارش، و قلمرو، سیده‌سیبده (۱۴۰۱). بررسی تاثیر سازمان‌ها به عنوان یک کنشگران شهری بر روند تغییر کاربری منطقه ۶ شهر تهران. نشریه تحقیقات کاربردی علوم جغرافیایی، ۲۲(۶۵)، ۴۲۳-۴۳۸.

- Bodin, Ö., & Prell, C. (2011). *Social networks and natural resource management: uncovering the social fabric of environmental governance*. Cambridge, UK : Cambridge University Press.
- Bryson, J. M. (2004). What to do when stakeholders matter : stakeholder identification and analysis techniques. *Public management review*, 6(1), 21-53.
- Caves, R.W. (2005). *Encyclopedia of the City*. New York : Routledge.
- Chakrabarty, B. K. (2001). Urban Management Concepts, Principles, Techniques and Education. *Cities*, 18 (5), 331-345.
- Escudero Gómez, L.A.(2021) . Land at the Service of the Regional Growth Coalition : Projects of Special Interest in the Region of Castilla-La Mancha (Spain). *Land*, 10 (875), 1-18.
- Firman, T. (1998). The Restructuring of Jakarta, A »global city« in Asia. *Cities*. 15(4), 229-243.
- Foley, J. A., Ramankutty, N.,..., Zaks, D. P.(2011). Solutions for a cultivated planet. *Nature*, 478, 337-342.

- Halleux, J. M., Marcinczak, S., & van der Krabben, E. (2012). The adaptive efficiency of land use planning measured by the control of urban sprawl, The cases of the Netherlands, Belgium and Poland. *Land Use Policy*, 29(4), 887-898.
- Hanneman, R., & Riddle, M. (2005). *Introduction to social network methods*. University of California, Riverside.
- Kaiser, E. J., & Godschalk, D. R. (1995). Twentieth century land use planning: A stalwart family tree. *Journal of the American Planning Association*, 61(3), 365-385.
- Harvey, D. (2009). The art of rent: Globalisation, monopoly and the commodification of culture. *Socialist Register*, 38, 93-110.
- Hayden, D. (2004). *A Field Guide to Sprawl*. New York : Norton & Company.
- Lang, S., & Rosenberg, J. .2017( Neoliberal urbanism, public space, and the greening of the growth machine : New York City's High Line Park. *Environment and. Planning A*, 49(8), 1743-1761.
- Leo, C. (1998). Regional growth management regime : The case of Portland, Oregon. *Journal of Urban Affairs*, 20(4), 363-394.
- Li, W., Zhou, W., Han, L., & Qian, Y. (2019). Uneven urban-region sprawl of China's megaregions and the spatial relevancy in a multi-scale approach. *Ecological Indicators*, 97, 194-203.
- Lienert, J., Schnetzer, F., & Ingold, K. (2013). Stakeholder analysis combined with social network analysis provides fine-grained insights into water infrastructure planning processes. *Journal of Environmental Management*, 125, 134-148.
- Lubowski, R. N., Vesterby, M., Bucholtz, S., Baez, A., & Roberts, M. J. (2006). *Major Use of Land in The United States*. Economic Information Bulletin, Number 14.
- Nguyen N. H., Skitmore, M., & Wong, J. K. W. (2009). Stakeholder impact analysis of infrastructure project management in developing countries: a study of perception of project managers in state-owned engineering firms in Vietnam. *Construction Management and Economics*,1129-1140 ,(11)27 .
- Stone, C.1989 (). *Regime Politics: Governing Atlanta 1946-1988*. Lawrence, KS, USA : University Press of Kansas.
- Wheeler S.M. (2004). *Planning for sustainability: Creating livable, equitable and ecological communities*. London : Routledge.
- You, H., & Yang, X. (2017). Urban expansionin 30 megacities of China: categorizing the driving force profiles to inform the urbanization policy. *Land Use Policy*, 68, 531-551.
- Yu, K., Kang, S., & Rhodes, C. (2018). The Partial Organization of Networked Corruption. *Business & Society*, 59(7), 1-33.

#### COPYRIGHTS

Copyright for this article is retained by the author(s), with publication rights granted to Journal of Architecture and Urban Planning. This is an open-access article distributed under the terms and conditions of the Creative Commons Attribution License (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).



#### نحوه ارجاع به این مقاله

شاهحسینی، گلاره؛ رفیعیان، مجتبی و داداشپور، هاشم (۱۴۰۲). سنجش و ارزیابی انتلاف‌های منطقه‌ای محرك رشد و گسترش فضایی منطقه کلانشهری تهران. نشریه علمی نامه معماری و شهرسازی، ۴۲(۱۶)، ۸۷-۱۰۹.



DOI: 10.30480/AUP.2023.4626.2007

URL: [http://aup.journal.art.ac.ir/article\\_1258.html](http://aup.journal.art.ac.ir/article_1258.html)

Journal of Architecture and Urban Planning, 16(42), 87-109

DOI: 10.30480/AUP.2023.4626.2007

Document Type: Research Paper

## Measurement and Evaluation of Regional Coalitions Driving the Spatial Growth and Expansion of the Tehran Metropolitan Region

Gelareh Shahhosseini

Ph.D. In Urban planning, Faculty of Arts, Tarbiat Modares University, Tehran, Iran

Mojtaba Rafieian

Professor, Department of Urban Planning, Faculty of Arts, Tarbiat Modares University, Tehran, Iran (Corresponding Author)

Hashem Dadashpoor

Associate Professor, Department of Urban Planning, Faculty of Arts, Tarbiat Modares University, Tehran, Iran

### Abstract

Currently, urban and regional planners in developing countries are facing many challenges in controlling urban sprawl. Metropolises and metropolitan regions are complex, diverse environments where wealth and capital accumulate on a national scale, and this feature increases the possibility of forming corruption networks with the aim of achieving more profit and benefit in these regions. In such a situation, it is essential to understand the formation process of these networks and measure and evaluate the structures that drive informal processes. This research seeks to measure and evaluate the regional coalitions that stimulate the growth and spatial expansion of the Tehran metropolitan region. The research method is descriptive-analytical, and a Likert-scale questionnaire was used to collect information, which was completed by 252 participants. The results show that compared to the other two sectors of the coalition regime, the private sector has played a more significant role in the land occupation network of the Tehran metropolitan region, and to be more precise, it has created informal processes that create urban sprawl. The lowest share across all three areas of power, influence and interest is related to the public with a weighted average score of 2.09, 1.92 and 2.58 respectively. Measuring and evaluating the effects of organizational-institutional structures shows the unique role of commission institutions in the process of land occupations in the region. Finally, the identification of the stakeholder indicates a combination of all three categories of organizational-institutional structures among the main and secondary stakeholders. Although some institutional-organizational actors have a greater role in the growth and expansion of the growing spatial-physical region by gaining more points in the form of primary and secondary stakeholders, it is evident that the current explosive growth is not limited to the performance of any single organization or institution related to the urban land. Instead the connections between these institutions are synergistic with the mechanism of influence of other elements of the coalition regime (private sector and the public) in the form of a network that facilitates such conditions. Under these circumstances, it is not possible for the government or the market alone to manage the challenge of encroachment on sacred and surrounding lands and informal processes related to land and housing in the region. Instead, it requires institutionalization. More precisely, the formation of a suitable institutional environment that can support public interests rather than short-term interests of those with power, interest, and influence. In addition, this institutional environment should be based on strengthening individual and organizational-institutional understanding and awareness of the region and be accompanied by social demands. In such a way that all stakeholders and actors in the field of urban land voluntarily advocate for the preservation and protection of the region's lands. Overall, it seems that the will of the private sector, social structures, and even contrary to the expectation, the organizational-institutional structures of the region, are in service of violations and informal processes with a self-interested view.

**Keywords:** Coalition regime, Tehran metropolitan region, stakeholder, land occupation, informal processes